



## ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2020 537817

### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 467 049  
Organisasjonsform: Annet foretak iflg. særsk. lov  
Foretaksnavn: OSLO UNIVERSITETSSYKEHUS HF  
Forretningsadresse: Tårnbygget  
Kirkeveien 166  
0450 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Vidar Nygaard  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.03.2020

### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.07.2020

**RESULTATREGNSKAP**

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Basisramme	2	12 224 171 000	11 668 658 000
Aktivitetsbasert inntekt	2	9 987 695 000	9 052 295 000
Annen driftsinntekt	2	2 714 379 000	2 558 457 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>24 926 245 000</b>	<b>23 279 410 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Kjøp av helsetjenester	3	675 519 000	716 852 000
Varekostnad	4	2 737 616 000	2 607 314 000
Lønnskostnad	5	16 832 214 000	15 618 676 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	11	934 531 000	911 987 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	11	-72 000	0
Annen driftskostnad	6	3 425 966 000	3 069 114 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>24 605 774 000</b>	<b>22 923 943 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>320 471 000</b>	<b>355 467 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	7	78 412 000	46 690 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>78 412 000</b>	<b>46 690 000</b>
Annen finanskostnad	7	59 612 000	46 478 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>59 612 000</b>	<b>46 478 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>18 800 000</b>	<b>212 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>339 271 000</b>	<b>355 679 000</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>339 271 000</b>	<b>355 679 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>339 271 000</b>	<b>355 679 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		339 271 000	355 679 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>339 271 000</b>	<b>355 679 000</b>

Organisasjonsnr: 993 467 049  
OSLO UNIVERSITETSSYKEHUS HF

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	11	9 149 950 000	9 115 679 000
Medisinsk teknisk utstyr	11	1 914 279 000	1 934 866 000
Anlegg under utførelse	11	659 389 000	713 051 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>11 723 618 000</b>	<b>11 763 596 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	12	55 088 000	43 726 000
Investeringer i tilknyttet selskap	12	20 100 000	31 462 000
Investeringer i aksjer og andeler	12	469 260 000	408 009 000
Andre finansielle anleggsmidler	13	4 809 812 000	4 421 634 000
Pensjonsmidler	17	3 438 456 000	2 935 633 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>8 792 716 000</b>	<b>7 840 464 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>20 516 334 000</b>	<b>19 604 060 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	4	45 594 000	53 298 000
<b>Sum varer</b>		<b>45 594 000</b>	<b>53 298 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	14	1 199 439 000	1 186 109 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 199 439 000</b>	<b>1 186 109 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	618 254 000	570 729 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>618 254 000</b>	<b>570 729 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 863 287 000</b>	<b>1 810 136 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>22 379 621 000</b>	<b>21 414 196 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			

<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	16	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	16	11 739 559 000	11 738 055 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>11 739 659 000</b>	<b>11 738 155 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	16	-2 330 692 000	-2 669 962 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-2 330 692 000</b>	<b>-2 669 962 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 408 967 000</b>	<b>9 068 193 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	17	2 292 809 000	1 895 430 000
Andre avsetninger for forpliktelser	18	1 213 021 000	1 246 746 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>3 505 830 000</b>	<b>3 142 176 000</b>
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	13	3 047 171 000	2 749 846 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 047 171 000</b>	<b>2 749 846 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>6 553 001 000</b>	<b>5 892 022 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skyldige offentlige avgifter		1 166 583 000	962 715 000
Annen kortsiktig gjeld	19	5 251 069 000	5 491 268 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 417 652 000</b>	<b>6 453 983 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>12 970 653 000</b>	<b>12 346 005 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>22 379 620 000</b>	<b>21 414 198 000</b>

**KONSERNRESULTATREGNSKAP**

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Basisramme	2	12 224 171 000	11 668 658 000
Aktivitetsbasert inntekt	2	9 987 695 000	9 052 295 000
Annen driftsinntekt	2	2 970 467 000	2 793 784 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>25 182 333 000</b>	<b>23 514 737 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Kjøp av helsetjenester	3	695 099 000	728 981 000
Varekostnad	3	2 789 860 000	2 664 226 000
Lønnskostnad	5	16 929 666 000	15 725 546 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	11	948 352 000	923 840 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	11	-71 000	
Annen driftskostnad	6	3 477 704 000	3 090 714 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>24 840 610 000</b>	<b>23 133 307 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>341 723 000</b>	<b>381 430 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	7	103 079 000	48 615 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>103 079 000</b>	<b>48 615 000</b>
Annen finanskostnad	7	66 861 000	55 250 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>66 861 000</b>	<b>55 250 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>36 218 000</b>	<b>-6 635 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	9	1 957 000	897 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>375 984 000</b>	<b>373 898 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>375 984 000</b>	<b>373 898 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		375 984 000	373 898 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>375 984 000</b>	<b>373 898 000</b>

**KONSERNBALANSE**

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	10	2 034 000	2 723 000
Utsatt skattefordel	9	158 000	767 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 192 000</b>	<b>3 490 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	11	9 328 228 000	9 299 043 000
og Medisinsk teknisk utstyr	11	1 931 800 000	1 947 906 000
Anlegg under utførelse	11	659 389 000	713 051 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>11 919 417 000</b>	<b>11 960 000 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	12	43 639 000	31 462 000
Investeringer i aksjer og andeler	12	575 096 000	491 772 000
Andre finansielle anleggsmidler	12	4 809 962 000	4 421 634 000
Pensjonsmidler	17	3 438 456 000	2 935 633 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>8 867 153 000</b>	<b>7 880 501 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>20 788 762 000</b>	<b>19 843 991 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	4	57 156 000	64 504 000
<b>Sum varer</b>		<b>57 156 000</b>	<b>64 504 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	14	1 271 055 000	1 248 548 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 271 055 000</b>	<b>1 248 548 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	666 208 000	626 887 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>666 208 000</b>	<b>626 887 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 994 419 000</b>	<b>1 939 939 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>22 783 181 000</b>	<b>21 783 930 000</b>

**BALANSE - EGENKAPITAL OG  
GJELD**

**Egenkapital**

**Innskutt egenkapital**

Selskapskapital	16	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	16	11 740 153 000	11 738 648 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>11 740 253 000</b>	<b>11 738 748 000</b>

**Opptjent egenkapital**

Annen egenkapital	16	-2 114 812 000	-2 493 706 000
Minoritetsinteresser	16	7 811 000	8 745 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-2 107 001 000</b>	<b>-2 484 961 000</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 633 252 000</b>	<b>9 253 787 000</b>
------------------------	--	----------------------	----------------------

**Gjeld**

**Langsiktig gjeld**

Pensjonsforpliktelser	17	2 297 490 000	1 920 853 000
Utsatt skatt		10 132 000	9 249 000
Andre avsetninger for forpliktelser	18	1 226 916 000	1 233 873 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>3 534 538 000</b>	<b>3 163 975 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	13	3 142 664 000	2 857 082 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 142 664 000</b>	<b>2 857 082 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>6 677 202 000</b>	<b>6 021 057 000</b>

**Kortsiktig gjeld**

Betalbar skatt	9	466 000	486 000
Skyldige offentlige avgifter		1 180 205 000	975 548 000
Annen kortsiktig gjeld	19	5 292 055 000	5 533 052 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 472 726 000</b>	<b>6 509 086 000</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>13 149 928 000</b>	<b>12 530 143 000</b>
------------------	--	-----------------------	-----------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>22 783 180 000</b>	<b>21 783 930 000</b>
---------------------------------	--	-----------------------	-----------------------

Organisasjonsnr: 993 467 049  
OSLO UNIVERSITETSSYKEHUS HF

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note  
Prinsipper

Regnskapsprinsipper  
Legges ved som eget vedlegg.

Note  
5

Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12528931000. 00	11830381000. 00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1763783000.0 0	1683203000.0 0
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2351155000.0 0	1951200000.0 0
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	188346000.00	153892000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	16832215000. 00	15618676000. 00

Note  
5

Ytelser til ledende personer

Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	1987605000.0 0		2678000.00

Note  
5

Ytelser til andre ledende personer

Note 5 vedlagt med alle ledende ansatte

Note  
5

#### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	425000000.00	385021000.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	705396000.00	265780000.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1130396000.0	650801000.00
	0	

Note  
5

#### Antall årsværk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsværk:  
23819.00

Note  
17

#### Obligatorisk tjenstepensjon

Er virksomheten pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov:  
Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja

Note

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Note

#### Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap

##### Tilknyttet selskap/datterselskap

<u>Navn og adresse</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Stemmeandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
Sophies Minde, Oslo	100.00%	100.00%	147265.00	20491.00
Norsk Medisinsk sykltronsenter, Oslo	70.00%	70.00%	26451.00	2210.00
Radiumhospitalets parkeringselskap,	100.00%	100.00%	62675.00	3356.00

Oslo  
Sykehotell AS, Oslo 100.00% 100.00% 19388.00 401.00  
Inven2, Oslo 50.00% 50.00% 87278.00 20510.00  
Konsernregnskapet inngår i konsolideringen til morselskap: Ja

<u>Navn</u>	<u>Forretningskontor</u>
Oslo Universitetssykehus	Oslo

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei

Organisasjonsnr: 993 467 049  
OSLO UNIVERSITETSSYKEHUS HF

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. Regnskapsreglene for små foretak er fulgt. Se ellers eget vedlegg med regnskapsprinsipper

Note

5

Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12616816000.00	11905695000.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1777155000.00	1694400000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2342396000.00	1967625000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	193299000.00	157825000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	16929666000.00	15725545000.00

Note

5

Ytelser til ledende personer

Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	1987605000.00		2678000.00
	0		

Note

5

Ytelser til andre ledende personer

Ledende ansatte i eget vedlegg

Note

5

Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	575875000.00	514146000.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	795476000.00	336821000.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1371351000.0	850967000.00
	0	

Note

5

Antall årsværk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsværk:

23959.00

Note

Obligatorisk tjenstepensjon

Er virksomheten pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov:

Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

# Årsregnskap

## Resultatregnskap 01.01 - 31.12

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	Note	2019	2018
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Basisramme	2	12 224 171	11 668 658
Aktivitetsbasert inntekt	2	9 987 695	9 052 295
Annen driftsinntekt	2	2 970 467	2 793 784
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>25 182 332</b>	<b>23 514 737</b>
Kjøp av helsetjenester	3	695 099	728 981
Varekostnad	4	2 789 860	2 664 226
Lønn og annen personalkostnad	5	16 929 666	15 725 546
Ordinære avskrivninger	10,11	948 352	923 840
Nedskrivning	10,11	-71	
Annen driftskostnad	6	3 477 704	3 090 714
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>24 840 609</b>	<b>23 133 307</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>341 723</b>	<b>381 430</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Finansinntekt	7,13	103 079	48 615
Finanskostnad	7	66 861	55 250
<b>Netto finansposter</b>		<b>36 218</b>	<b>-6 635</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>377 941</b>	<b>374 795</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	1 957	897
Ekstraordinære poster		1	
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>375 984</b>	<b>373 898</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-375 984	-373 898
Overført minoritet		932	-796
<b>Sum overføringer</b>		<b>-375 051</b>	<b>-374 693</b>

# Arsregnskap

## Balanse per 31.12

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	Note	2019	2018
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler	10	2 034	2 723
Utsatt skattefordel	9	158	767
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 192</b>	<b>3 489</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	11	9 328 228	9 299 043
Medisinskteknisk utstyr, inventar, transportmidler og lignende	11	1 931 800	1 947 906
Anlegg under utførelse	11	659 389	713 051
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>11 919 416</b>	<b>11 960 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap/- foretak	12		
Investeringer i FKV og TS	12	43 639	31 462
Investeringer i andre aksjer og andeler	12	575 096	491 772
Andre finansielle anleggsmidler	13	4 809 962	4 421 634
Pensjonsmidler	17	3 438 456	2 935 633
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>8 867 153</b>	<b>7 880 501</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>20 788 762</b>	<b>19 843 990</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	4	57 156	64 504
<b>Fordringer</b>			
Fordringer	14	1 271 055	1 248 548
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 271 055</b>	<b>1 248 548</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	15	666 208	626 887
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 994 418</b>	<b>1 875 435</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>22 783 180</b>	<b>21 783 929</b>

**EGENKAPITAL OG GJELD****Egenkapital****Innskutt egenkapital**

Foretakskapital		100	100
Strukturfond			
Annen innskutt egenkapital		11 740 153	11 738 648
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>16</b>	<b>11 740 253</b>	<b>11 738 748</b>

**Opptjent egenkapital**

Fond for vurderingsforskjeller			
Minoritetsinteresser		7 811	8 743
Annen egenkapital		-2 114 812	-2 493 706
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>16</b>	<b>-2 107 001</b>	<b>-2 484 961</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 633 252</b>	<b>9 253 787</b>

**Gjeld****Avsetning for forpliktelser**

Pensjonsforpliktelser	17	2 297 490	1 920 853
Utsatt skatt		10 132	9 249
Andre avsetninger for forpliktelser	18	1 226 916	1 233 873
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>3 534 538</b>	<b>3 163 975</b>

**Annen langsiktig gjeld**

Gjeld til Helse- og omsorgsdepartementet			
Øvrig langsiktig gjeld	13	3 142 664	2 857 082
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 142 664</b>	<b>2 857 082</b>

**Kortsiktig gjeld**

Driftskreditt			
Betalbar skatt	9	466	486
Skyldige offentlige avgifter		1 180 205	975 548
Annen kortsiktig gjeld	19	5 292 055	5 533 052
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 472 726</b>	<b>6 509 087</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>13 149 928</b>	<b>12 530 143</b>

**SUM EGENKAPITAL OG GJELD****22 783 180****21 783 929**

Oslo, \_\_\_\_\_

Gunnar Bovim  
StyrelederAnne Carine Tanum  
Nestleder

Berit Kjøll

Tore Eriksen

Svein Stølen

Aasmund Magnus Bredeli

Svein Erik Urstrømmen

Else Lise Skjæret-Larsen

Nina Tangnæs Grønvold

Bjørn Atle Bjørnbeth  
Administrerende direktør

# Årsregnskap

## Kontantstrømoppstilling

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
Årsresultat	375 984	373 899
Tap/gevinst ved avgang anleggsmidler	-76 304	2 864
Ordinære avskrivninger	948 352	923 840
Nedskrivninger varige driftsmidler og finansielle anleggsmid	-71	0
Øvrige resultatposter uten kontanteffekt	-570 398	-392 083
Endring i omløpsmidler	-3 555	184 628
Endring i kortsiktig gjeld	44 112	-228 336
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i	-126 186	-95 111
Inntektsført investeringstilskudd	-69 322	-67 266
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>522 611</b>	<b>702 435</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved salg av driftsmidler	81 805	849
Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler	-585 809	-660 089
Tilgang anleggsmidler uten kontanteffekt	0	0
Innbetalinger av avdrag på utlån (langs.fordringer)	0	0
Utbetalinger ved utlån (langs.fordringer)	-19 840	11 850
Innbetalinger ved salg av andre finansielle eiendeler	0	0
Øvrige poster uten kontanteffekt		0
Utbetalinger ved kjøp av andre finansielle eiendeler	-84 767	-89 902
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-608 611</b>	<b>-737 292</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	176 541	70 683
Innbetalinger ved nedbetaling av langsiktig fordring	120 782	120 782
Endring driftskreditt	0	0
Innbetalinger ved opptak av øvrig kortsiktig gjeld	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av gjeld	-132 525	-131 768
Innbetaling av investeringstilskudd	17 287	24 117
Endring øvrige langsiktige forpliktelser	-58 269	-63 862
Endring foretakskapital uten kontanteffekt	1 505	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>125 321</b>	<b>19 952</b>
Netto endring i likviditetsbeholdning	39 321	-14 905
Likviditetsbeholdning pr 01.01.	626 887	641 791
Likviditetsbeholdning innfusjonert virksomhet		
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12</b>	<b>666 208</b>	<b>626 887</b>
Ubenyttet trekkramme 31.12	2 531 524	1 797 733
<b>Likviditetsreserve 31.12</b>	<b>3 197 732</b>	<b>2 424 620</b>
Innvilget trekkramme 31.12.	3 292 000	2 926 000
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>666 208</b>	<b>626 887</b>

# Årsregnskap

## Note 1 - Virksomhetsområder

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>Driftsinntekter pr virksomhetsområde</b>		
Somatiske tjenester	20 781 207	19 314 539
Psykisk helsevern VOP	2 019 171	1 932 445
Psykisk helsevern BUP	532 247	534 224
Tverrfaglig spesialisert behandling for rusmisbrukere	485 808	519 526
Annet	1 363 898	1 214 003
Overføringer til datterforetak		
<b>Driftsinntekter pr virksomhetsområde</b>	<b>25 182 332</b>	<b>23 514 737</b>
<b>Driftskostnader pr virksomhetsområde</b>		
Somatiske tjenester	-20 482 620	-19 050 588
Psykisk helsevern VOP	-1 941 596	-1 904 341
Psykisk helsevern BUP	-519 898	-498 653
Tverrfaglig spesialisert behandling for rusmisbrukere	-511 857	-488 646
Annet	-1 384 639	-1 191 079
Kjøp av helsetjenester fra datterforetak		
<b>Driftskostnader pr virksomhetsområde</b>	<b>-24 840 609</b>	<b>-23 133 307</b>
<b>Driftsinntekter fordelt på geografi</b>		
Pasienter hjemmehørende i Helse Sør-Øst RHF sitt opptaksomr	24 136 803	22 626 693
Pasienter hjemmehørende i resten av landet	998 664	843 818
Pasienter hjemmehørende i utlandet	46 865	44 225
<b>Driftsinntekter fordelt på geografi</b>	<b>25 182 332</b>	<b>23 514 737</b>

# Arsregnskap

## Note 2 - Inntekter

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>DRIFTSINNEKTER</b>		
<b>Basisramme</b>		
Basisramme	12 224 171	11 668 658
<b>Basisramme</b>	<b>12 224 171</b>	<b>11 668 658</b>
<b>Aktivitetsbasert inntekt</b>		
Behandling av egne pasienter i egen region 1)	5 203 476	4 875 369
Behandling av pasienter internt i egen region	2 723 264	2 198 265
Behandling av egne pasienter i andre regioner 2)		
Behandling av andre pasienter i egen region 3)	752 848	732 947
Poliklinikk, laboratorie og radiologi	1 002 143	1 101 793
Utskrivningsklare pasienter	13 282	8 869
Andre aktivitetsbaserte inntekter	292 681	135 052
<b>Aktivitetsbasert inntekt</b>	<b>9 987 695</b>	<b>9 052 295</b>
<b>Annen driftsinntekt</b>		
Øremerket tilskudd til psykisk helsevern		
Kvalitetsbasert finansiering	83 871	83 535
Øremerket tilskudd til "Raskere tilbake"		
Øremerkede tilskudd til andre formål	1 479 593	1 396 211
Inntektsføring av investeringstilskudd 4)	69 322	67 266
Driftsinntekter fra apotekene 5)		
Andre driftsinntekter	1 337 680	1 246 773
<b>Annen driftsinntekt</b>	<b>2 970 467</b>	<b>2 793 784</b>
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>25 182 332</b>	<b>23 514 737</b>

- 1) ISF inntekter (DRG-refusjon) for diagnostikk og behandling i egen helseregion av pasienter innenfor Helse Sør-Øst RHF sitt "sørge for"-ansvar
- 2) ISF inntekter (DRG-refusjon) for diagnostikk og behandling i andre helseregioner av pasienter innenfor Helse Sør-Øst RHF sitt "sørge for"-ansvar
- 3) Inntekter for diagnostikk og behandling av pasienter tilhørende andre regionale helseforetak (gjestepasienter)
- 4) Inntektsføring av del av balanseført investeringstilskudd
- 5) I regnskapet for foretaksgruppen er salg fra Sykehusapotekene HF til foretak i Helse Sør-Øst RHF eliminert

#### Aktivitetstall

##### Aktivitetstall somatikk

Antall DRG poeng iht. "sørge for" ansvaret	229 084	219 591
Antall DRG poeng iht. eieransvaret	242 761	238 201
Antall inntektsgivende polikliniske konsultasjoner	855 761	845 690

##### Aktivitetstall psykisk helsevern for barn og unge

Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt behandling	224	202
Antall inntektsgivende polikliniske konsultasjoner	48 614	45 606
Antall ISF-poeng iht eieransvar	16 424	14 640

##### Aktivitetstall psykisk helsevern for voksne

Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt behandling	2 167	2 220
Antall inntektsgivende polikliniske konsultasjoner	91 373	90 246
Antall ISF-poeng iht eieransvar	12 803	12 732

##### Aktivitetstall tverrfaglig spesialisert behandling for rusmisbrukere

Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt behandling	2 292	2 231
Antall inntektsgivende polikliniske konsultasjoner	25 096	25 090
Antall ISF-poeng iht eieransvar	3 754	3 848

Aktiviteten innen somatikk er delvis finansiert med basisbevilgning og delvis med inntekter koblet til behandlingsaktivitet. Ved sammenligning av foretakenes inntekter over tid må det hensyntas at andelen av inntektene som er koblet til behandlingsaktivitet og basisramme kan variere.

DRG-systemet klassifiserer sykehusopphold i grupper som er medisinsk og ressursmessig tilnærmet homogene. Inntektene i DRG-systemet er i 2019 satt til 50 % av full DRG-pris, det vil si kr 21.377 per DRG poeng.

Aktivitetstallene inkluderer ikke aktivitet finansiert av Raskere tilbake og eventuelt andre øremerkede midler/særskilt finansiering. Aktivitetstallene består også av pasienter behandlet hos private.

Fra og med 2017 er den aktivitetsbaserte finansieringen av poliklinisk psykisk helsevern og poliklinisk tverrfaglig spesialisert rusbehandling overført til ISF-ordningen. I antall polikliniske konsultasjoner for TSB og PH for 2017 inngår også de konsultasjonene som er finansiert gjennom ISF (antall DRG-poeng).

Ved innføring av ISF-refusjon er det samtidig endret tellemåte når det gjelder antall konsultasjoner.

# Årsregnskap

## Note 2 - Inntekter

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>DRIFTSINTEKTER</b>		
<b>Basisramme</b>		
Basisramme	12 224 171	11 668 658
<b>Basisramme</b>	<b>12 224 171</b>	<b>11 668 658</b>
<b>Aktivitetsbasert inntekt</b>		
Behandling av egne pasienter i egen region 1)	5 203 476	4 875 369
Behandling av pasienter internt i egen region	2 723 264	2 198 265
Behandling av egne pasienter i andre regioner 2)		
Behandling av andre pasienter i egen region 3)	752 848	732 947
Poliklinikk, laboratorie og radiologi	1 002 143	1 101 793
Utskrivningsklare pasienter	13 282	8 869
Andre aktivitetsbaserte inntekter	292 681	135 052
<b>Aktivitetsbasert inntekt</b>	<b>9 987 695</b>	<b>9 052 295</b>
<b>Annen driftsinntekt</b>		
Øremerket tilskudd til psykisk helsevern		
Kvalitetsbasert finansiering	83 871	83 535
Øremerket tilskudd til "Raskere tilbake"		
Øremerkede tilskudd til andre formål	1 479 593	1 396 211
Inntektsføring av investeringstilskudd 4)	69 322	67 266
Driftsinntekter fra apotekene 5)		
Andre driftsinntekter	1 337 680	1 246 773
<b>Annen driftsinntekt</b>	<b>2 970 467</b>	<b>2 793 784</b>
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>25 182 332</b>	<b>23 514 737</b>

- 1) ISF inntekter (DRG-refusjon) for diagnostikk og behandling i egen helseregion av pasienter innenfor Helse Sør-Øst RHF sitt "sørge for"-ansvar
- 2) ISF inntekter (DRG-refusjon) for diagnostikk og behandling i andre helseregioner av pasienter innenfor Helse Sør-Øst RHF sitt "sørge for"-ansvar
- 3) Inntekter for diagnostikk og behandling av pasienter tilhørende andre regionale helseforetak (gjestepasienter)
- 4) Inntektsføring av del av balanseført investeringstilskudd
- 5) I regnskapet for foretaksgruppen er salg fra Sykehusapotekene HF til foretak i Helse Sør-Øst RHF eliminert

#### Aktivitetstall

##### Aktivitetstall somatikk

Antall DRG poeng iht. "sørge for" ansvaret	228 740	219 591
Antall DRG poeng iht. eieransvaret	245 704	238 201
Antall inntektsgivende polikliniske konsultasjoner	855 900	845 690

##### Aktivitetstall psykisk helsevern for barn og unge

Antall utskrevne pasienter fra døgntil behandling	224	202
Antall inntektsgivende polikliniske konsultasjoner	48 669	45 606
Antall ISF-poeng iht eieransvar	16 402	14 640

##### Aktivitetstall psykisk helsevern for voksne

Antall utskrevne pasienter fra døgntil behandling	2 167	2 220
Antall inntektsgivende polikliniske konsultasjoner	91 431	90 246
Antall ISF-poeng iht eieransvar	12 812	12 732

##### Aktivitetstall tverrfaglig spesialisert behandling for rusmisbrukere

Antall utskrevne pasienter fra døgntil behandling	2 292	2 231
Antall inntektsgivende polikliniske konsultasjoner	25 096	25 090
Antall ISF-poeng iht eieransvar	3 754	3 848

Aktiviteten innen somatikk er delvis finansiert med basisbevilgning og delvis med inntekter koblet til behandlingsaktivitet. Ved sammenligning av foretakenes inntekter over tid må det hensyntas at andelen av inntektene som er koblet til behandlingsaktivitet og basisramme kan variere.

DRG-systemet klassifiserer sykehusopphold i grupper som er medisinsk og ressursmessig tilnærmet homogene. Inntektene i DRG-systemet er i 2019 satt til 50 % av full DRG-pris, det vil si kr 21.377 per DRG poeng.

Aktivitetstallene inkluderer ikke aktivitet finansiert av Raskere tilbake og eventuelt andre øremerkede midler/særskilt finansiering. Aktivitetstallene består også av pasienter behandlet hos private.

Fra og med 2017 er den aktivitetsbaserte finansieringen av poliklinisk psykisk helsevern og poliklinisk tverrfaglig spesialisert rusbehandling overført til ISF-ordningen. I antall polikliniske konsultasjoner for TSB og PH for 2017 inngår også de konsultasjonene som er finansiert gjennom ISF (antall DRG-poeng).

Ved innføring av ISF-refusjon er det samtidig endret tellemåte når det gjelder antall konsultasjoner.

## Årsregnskap

### Note 3 - Kjøp av helsetjenester

#### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>KJØP AV HELSETJENESTER</b>		
Kjøp av offentlige helsetjenester somatikk eksternt	28 847	28 204
Kjøp av offentlige helsetjenester somatikk internt i foretaksgruppen	49 879	46 151
Kjøp av private helsetjenester somatikk	62 886	130 353
Kjøp av offentlige helsetjenester psykiatri eksternt	10 179	3 393
Kjøp av offentlige helsetjenester psykiatri internt i foretaksgruppen	22 967	18 696
Kjøp av private helsetjenester psykiatri	8 924	4 180
Kjøp av offentlige helsetjenester rus eksternt	1 508	3 032
Kjøp av offentlige helsetjenester rus internt i foretaksgruppen	8 851	9 472
Kjøp av private helsetjenester rus	18 722	1 002
Kjøp av helsetjenester utland	141 232	120 923
<b>Sum gjestepasientkostnader</b>	<b>353 994</b>	<b>365 405</b>
Innleie av helsepersonell fra vikarbyrå	238 717	229 518
Kjøp fra Luftambulansen ANS	8	478
Kjøp av andre ambulansetjenester	1 546	361
Andre kjøp av helsetjenester *)	100 834	133 219
<b>Sum kjøp av andre helsetjenester</b>	<b>341 105</b>	<b>363 575</b>
RHF-ets kjøp av helsetjenester fra datterforetakene		
<b>Sum kjøp av helsetjenester</b>	<b>695 099</b>	<b>728 981</b>

\*) Farmasøytisk rådgivning fra Sykehusapotekene er i 2019 klassifisert som andre driftskostnader (note 6)

# Årsregnskap

## Note 4 - Varer

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>VAREBEHOLDNING</b>		
Råvarer	8 174	7 686
Varer i arbeid	3 001	3 249
Øvrige beholdninger	45 594	53 298
<b>Sum lager til videresalg</b>	<b>56 769</b>	<b>64 233</b>
Annet medisinsk forbruksmateriell (eget bruk)		
Andre varebeholdninger (eget bruk)	387	271
<b>Sum lager til eget bruk</b>	<b>387</b>	<b>271</b>
<b>Sum varebeholdning</b>	<b>57 156</b>	<b>64 504</b>
Anskaffelseskost	57 256	64 604
Nedskrivning for verdifall	-100	-100
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>57 156</b>	<b>64 504</b>
<b>VAREKOSTNAD</b>		
Legemidler	901 928	859 361
Medisinske forbruksvarer	1 731 056	1 646 470
Andre varekostnader til eget forbruk	155 449	157 820
Innkjøpte varer for videresalg	1 427	575
Beholdningsendring varer i arbeid og ferdig tilvirkede varer		
<b>Sum varekostnad</b>	<b>2 789 860</b>	<b>2 664 226</b>

## Årsregnskap

### Note 5 - Lønnskostn., antall ansatte, godtgjørelser mm.

#### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>LØNNSKOSTNADER</b>		
Lønnskostnader	12 616 816	11 905 695
Arbeidsgiveravgift	1 777 155	1 694 400
Pensjonskostnader inkl arbeidsgiveravgift	2 342 396	1 967 625
Andre ytelser	193 299	157 825
- balanseførte lønnskostnader egne ansatte		
<b>Sum lønn og andre personalkostnader</b>	<b>16 929 666</b>	<b>15 725 546</b>
Gjennomsnittlig antall ansatte	23 959	23 600
Gjennomsnittlig antall årsverk	19 548	19 246

(Tall i kroner)

#### Lønn til ledende ansatte

Navn	Tittel	Lønn ansettelses- periode	Pensjon	Andre Godtgjørelser	Sum	Tjeneste- periode	Ansettelses- periode
Morten Reymart	Kst adm. direktør	1 987 605		2 678	1 990 283	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Hilde Myhren	Medisinsk direktør	1 672 842	180 059	5 663	1 858 564	01.06.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Bjørn Erikstein	Administrerende direktør	2 258 721	86 195	8 289	2 353 205	01.01.19-30.06.19	01.01.19-31.12.19
Marit Bjartveit	Klinikkleder	1 721 562	265 076	26 397	2 013 035	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Morten Mowø	Klinikkleder	1 686 405	167 486	5 369	1 859 260	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Kim Alexander Tønseth	Klinikkleder	2 143 188	210 264	772 020	3 125 473	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Rolf Bjarne Riise	Klinikkleder	1 940 576	253 643	88 398	2 282 617	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Eva Bjørstad	Klinikkleder	1 710 805	214 853	4 874	1 930 532	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Terje Rootwelt	Klinikkleder	1 906 971	208 033	482	2 115 486	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Bjørn Busund	Klinikkleder	1 821 078	169 929	5 593	1 996 600	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Lars Eikvar	Klinikkleder	1 185 355	299 267	3 243	1 467 865	01.01.19-31.08.19	01.01.19-31.08.19
John Torgils Vaage	Kst klinikkleder	1 707 553	188 981	4 874	1 901 408	01.09.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Paulina Due-Tønnesen	Klinikkleder	1 804 966	239 295	154 246	2 198 509	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Morten Tanberg Eriksen	Klinikkleder	1 769 731	54 815	5 610	1 830 156	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Sigbjørn Smøland	Klinikkleder	1 874 685	188 316	7 433	2 070 434	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Otto Armin Smiseth	Klinikkleder	1 945 526		170 178	2 115 704	01.01.19-31.10.19	01.01.19-31.12.19
Thor Edvardsen	Kst klinikkleder	1 907 393	233 989	6 172	2 147 554	01.11.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Øyvind Skraasted	Klinikkleder	1 843 457	257 630	586 967	2 688 054	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Sindre Møllnesmo	Klinikkleder	1 640 064	363 920	7 929	2 011 913	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Geir Teigstad	Direktør OSS	1 725 631	246 241	4 874	1 976 746	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Selvi Andersen	Direktør pasientsikkerhet	1 604 872	305 560	1 002	1 911 434	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Berge Einrem	Kommunikasjonsdirektør	1 174 610	221 629	4 879	1 401 118	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Kjell Magne Tveit	Fagdirektør	1 039 082		3 044	1 042 126	01.01.19-31.07.19	01.01.19-31.12.19
Einar Sorterup Hysing	Medisinsk direktør	1 219 243		7 362	1 226 605	01.01.19-31.07.19	01.01.19-31.07.19
Erlend B Smøland	Forskningsdirektør	1 832 316	212 348	4 874	2 049 538	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Susanne Fløio	HR direktør	1 629 683	231 854	482	1 862 019	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Just Ebbesen	Prosjektleder	1 246 154	22 459	6 294	1 274 907	01.06.19-31.12.19	01.04.19-31.12.19
		<b>45 980 077</b>	<b>4 821 842</b>	<b>1 899 226</b>	<b>52 701 145</b>		

#### Tilleggsopplysninger pensjonsavtale ledende ansatte

Administrerende direktør har samme avtale i Statens pensjonskasse som øvrige ansatte

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til administrerende direktør eller styreleder eller andre nærstående parter

#### Erklæring om leders ansettelsesvilkår:

Oslo universitetssykehus HF definerer personer i stillingene administrerende direktør, viseadministrerende direktører, stabsdirektører, klinikkledere og direktør for Oslo sykehusservice som ledende ansatte.

Oslo universitetssykehus HF følger retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledere i statlige foretak og selskaper, fastsatt av Regjeringen 31. mars 2011, hvor hovedprinsippet er at lederlønningene i selskaper med helt eller delvis statlig eierskap skal være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende sammenlignet med tilsvarende selskaper. Selskapene skal bidra til moderasjon i lederlønningene.

#### Redegjørelse for lederlønnspolitikken i 2019

Lønn og godtgjørelse til administrerende direktør ble ikke justert i 2019. Lønn og godtgjørelse for øvrige ledende ansatte er fastsatt administrativt.

Lønningene til ledergruppens medlemmer ble i 2019 justert med 2,56 prosent, med en variasjon blant ledere fra 0 til 4,17 prosent.

Lønnsjusteringene for ledergruppen gjelder fra 1. januar.

Lønn for ledende ansatte er i hovedsak fast lønn.

## Note 5 - Lønnskostn., antall ansatte, godtgjørelser, side 2 av 2

### Fastsattelse av basislønn

Ved fastsettelse av basislønn skal følgende kriterier legges til grunn:

- Lønnsutviklingen i Helse Sør-Øst generelt
- Lønnsutviklingen i sammenlignbare stillinger
- Resultatvurderinger i forhold til de mål og krav styret har satt

### Naturalytelse

Ledende ansatte får ytelse som gratis telekommunikasjon og tilsvarende basert på behov, likevel begrenset til å gjelde:

- Mobiltelefon
- Mobilbredbånd
- Hjemmekontor i tråd med virksomhetens bestemmelser
- Aviser
- Forsikringsordninger

### Pensjonsordning

Pensjonsvilkår skal være på linje med andre ansattes vilkår i foretaket, det vil si gjennom ordinært løsnings i Kommunal Landspensjonskasse, Oslo Pensjonsforsikring AS og Statens pensjonskasse.

### Sluttvederlag

Ved fastsettelse av sluttvederlag gjelder følgende prinsipper:

- Avtale om sluttvederlag kan inngås for inntil 12 måneders avtalt lønn.
- Til fradrag i sluttvederlag kommer andre inntekter oppbåret i perioden.
- Sluttvederlag gis bare når det oppstår situasjoner av slik karakter at det av hensyn til virksomhetens videre drift besluttes at den ledende ansatte må avslutte sitt ansettelsesforhold og fratrukke sin stilling umiddelbart.

### Variable godtgjørelser eller særskilte ytelse som kommer i tillegg til basislønn

Det finnes ikke variable elementer i selskapets godtgjørelse til ledende ansatte.

### Andre bestemmelser

Personer i ledelsen skal ikke ha særskilt godtgjørelse for styreverv i andre foretak i samme konsern.

Oslo universitetssykehus HF har i 2019 hatt som målsetting å tilby ledende ansatte konkurransedyktige arbeidsvilkår. Lederlønspolitikken i det foregående regnskapsår har i hovedsak bygget på de prinsipper som beskrevet over. Oslo universitetssykehus har fulgt opp at statens retningslinjer skal følges i helseforetakets datterselskaper.

Styret i Oslo universitetssykehus HF mener at lønspolitikken i 2019 har vært i tråd med de statlige retningslinjene.

### Godtgjørelse til styrets medlemmer

Navn	Tittel	Styrehonorar	Lønn	Annens godtgjørelse	Sum	Tjenesteperiode
Gunnar Bowin	Styrets leder	262 296		2 591	264 887	01.01.19-31.12.19
Anne Carine Tanum	Styrets nestleder	183 300			183 300	01.01.19-31.12.19
Aasmund Magnus Brødali	Styremedlem	130 596	1 159 039	3 570	1 293 205	01.01.19-31.12.19
Svein Erik Urstrømmen	Styremedlem	130 596	685 820	97 756	914 172	01.01.19-31.12.19
Svein Stølen	Styremedlem	130 596			130 596	01.01.19-31.12.19
Elise Lise Skjærset-Larsen	Styremedlem	130 596	432 116	73 355	636 067	01.01.19-31.12.19
Tore Eriksen	Styremedlem	129 996			129 996	01.01.19-31.12.19
Nina Tangnæs Grønvold	Styremedlem	30 192			30 192	08.10.19-31.12.19
Berit Kjell	Styremedlem	100 756			100 756	01.01.19-31.12.19
		<b>1 228 924</b>	<b>2 276 975</b>	<b>177 272</b>	<b>3 683 171</b>	

(Tall i kroner)

### Revisjonshonorar fordeler seg på følgende tjenestekategorier:

	2019	2018
Lovpålagt revisjon	571 875	514 146
Utvidet revisjon	244 487	
Andre attestasjonstjenester	195 600	258 450
Skatte- og avgiftsrådgivning	240 020	10 330
Andre tjenester utenfor revisjon	119 369	68 041
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>1 371 351</b>	<b>850 967</b>

Honorar til revisor i henhold til inngåtte avtale

## Årsregnskap

### Note 6 - Andre driftskostnader

#### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
Transport av pasienter	353 919	289 708
Bygninger og kontorlokaler inkl energi og forsikring	615 799	585 713
Kjøp og leie av medisinskteknisk utstyr, IKT, inventar mv.	206 076	189 535
Konsulenttjenester *)	225 249	182 953
Annen ekstern tjeneste **)	1 394 046	1 068 727
Reparasjon vedlikehold og service	322 837	407 473
Kontor og kommunikasjonskostnader	96 836	94 303
Kostnader forbundet med transportmidler	34 554	31 196
Reisekostnader	80 929	75 818
Forsikringskostnader	10 986	11 456
Pasientskadeerstatning	3 889	7 146
Øvrige driftskostnader	132 582	146 685
<b>Andre driftskostnader</b>	<b>3 477 704</b>	<b>3 090 714</b>

\*) inkludert IKT tjenester 154 mnok og bygg/eiendom 12 mnok

\*\*\*) inkludert driftstjenester IKT Sykehuspartner med 945 mnok og lønnstjenester Sykehuspartner 80 mnok

## Årsregnskap

### Note 7 - Finansinntekter- og kostnader

#### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>Finansinntekter</b>		
Konserninterne renteinntekter	65 149	40 916
Andre renteinntekter	36 485	5 361
Andre finansinntekter	1 445	2 338
<b>Finansinntekter</b>	<b>103 079</b>	<b>48 615</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Resultatandel FKV og TS		
Konserninterne rentekostnader	25 084	29 492
Andre rentekostnader	11 353	8 718
Andre finanskostnader	30 424	17 040
<b>Finanskostnader</b>	<b>66 861</b>	<b>55 250</b>

# Årsregnskap

## Note 8 - Forskning og utvikling

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
Øremerket tilskudd fra eier til forskning	693 901	697 498
Andre inntekter til forskning	526 255	541 905
Basisramme til forskning	1 226 135	1 048 247
<b>Sum inntekter til forskning</b>	<b>2 446 291</b>	<b>2 287 650</b>
Andre inntekter til utvikling	28 190	21 901
Basisramme til utvikling	107 488	80 448
<b>Sum inntekter til utvikling</b>	<b>135 678</b>	<b>102 349</b>
<b>Sum inntekter til forskning og utvikling</b>	<b>2 581 969</b>	<b>2 389 999</b>
Kostnader til forskning :		
- somatikk	2 328 585	2 178 078
- psykisk helsevern	107 174	100 018
- TSB	10 532	9 554
- annet		
<b>Sum kostnader til forskning</b>	<b>2 446 291</b>	<b>2 287 650</b>
Kostnader til utvikling :		
- somatikk	126 518	96 927
- psykisk helsevern	7 704	5 422
- TSB	1 456	
- annet		
<b>Sum kostnader til utvikling</b>	<b>135 678</b>	<b>102 349</b>
<b>Sumkostnader Forskning og utvikling</b>	<b>2 581 969</b>	<b>2 389 999</b>
Ant avlagte doktorgrader	110	111
Ant publiserte artikler	1) 2 302	2 087
Ant årsverk forskning	1 580	1 543
Ant årsverk utvikling	110	86

*Kun kostnader og inntekter er inkludert Kreftregisteret.*

1) Tall for 2019 fra intern database oppdateres fortløpende, men er ikke tilstrekkelig kvalitetssikret på rapporteringstidspunktet. Det er forventet at tall for 2019 vil endres noe som følge av den pågående kvalitetssikringen frem til 1.4.2020.

# Årsregnskap

## Note 9 - Skatt

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	Total 2019	Total 2018
Skattesats Utsatt skatt	22	
Skattesats betalbar skatt	22	
<b>Midlertidige forskjeller</b>		
Anleggsmidler	54 104	54 577
Omløpsmidler	-	-
Avsetninger for forpliktelser	-	-
Annen langsiktig gjeld	-	-
Kortsiktig gjeld	-	-
Gevinst- og tapskonto	-	-
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>54 104</b>	<b>54 577</b>
Underskudd til fremføring	-8 772	-16 020
<b>Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balanse</b>	<b>45 332</b>	<b>38 556</b>
Utsatt skatt (utsatt skattefordel)	9 973	8 482
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-0	-0
<b>Utsatt skatt (utsatt skattefordel)</b>	<b>9 973</b>	<b>8 482</b>
<b>Årets skattekostnad på ordinært resultat fremkommer slik:</b>		
<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>		
Resultat før skattekostnad	7 924	5 152
Permanente forskjeller	971	425
<b>Grunnlag for årets skattekostnad</b>	<b>8 895</b>	<b>5 576</b>
Endring i midlertidige forskjeller	473	-2 806
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>9 368</b>	<b>2 770</b>
Bruk av fremførbart underskudd	-7 248	-4 834
<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>	<b>2 119</b>	<b>-2 063</b>
24 % av grunnlag for betalbar skatt	466	507
Endring i utsatt skatt	1 491	412
For lite/for mye avsatt i fjor		-22
<b>Sum skattekostnad på ordinært resultat</b>	<b>1 957</b>	<b>897</b>
<b>Avstemming årets skattekostnad</b>		
Beregnet skatt av årets resultat før skatt	1 743	-
Årets regnskapsførte skattekostnad	1 936	-
Differanse	-192	-
Permanente forskjeller	214	102
Endring av skattesats	-43	-390
For lite/mye avsatt betalbar skatt året før	534	-
Feil avsetning utsatt skatt/utsatt skattefordel	-	-
<b>Avstemming årets skattekostnad</b>	<b>705</b>	<b>-288</b>

# Årsregnskap

## Note 10 - Immaterielle driftsmidler

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

2019	Forskning og utvikling	EDB programvare	Anlegg under utførelse	Sum Immatrielle eiendeler
Anskaffelseskost 1.1		3 457		3 457
Korrigeringer IB				
<b>Åpningsbalanse korrigert</b>		<b>3 457</b>		<b>3 457</b>
Tilgang ekstern		255		255
Reklassifisering				
<b>Anskaffelseskost 31.12.19</b>		<b>3 712</b>		<b>3 712</b>
Akkumulerte avskrivninger 1.1		-734		-734
Korrigeringer IB				
<b>Akkumulerte avskrivninger korrigert</b>		<b>-734</b>		<b>-734</b>
Årets avskrivning		-944		-944
Akk.avskrivninger reklassifisering				
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.19</b>		<b>-1 678</b>		<b>-1 678</b>
<b>Bokført verdi 31.12.19</b>		<b>2 034</b>		<b>2 034</b>

# Årsregnskap

## Note 11 - Varige driftsmidler

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

2019	Tomter og boliger	Bygninger	Anlegg under utførelse	Medisinsk-teknisk utstyr	Transportmidl. og annet	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 1.1	321 796	23 907 953	713 051	5 639 008	1 318 524	31 900 332
Korrigeringer IB					-438	-438
<b>Åpningsbalanse korrigeret</b>	<b>321 796</b>	<b>23 907 954</b>	<b>713 051</b>	<b>5 639 008</b>	<b>1 318 086</b>	<b>31 899 895</b>
Tilgang eksternt		-301	662 601	216 603	37 543	916 446
Tilgang internt (inkl virk. overdragelse)					-4 177	-4 177
Tilgang egentilvirket 1)						
Tilgang fra anlegg under utførelse		578 267	-716 234	106 931	31 036	0
Avgang ved salg, eksternt						
Avgang ved salg, internt (inkl virk. overdragelse)						
Utrangering	-1 699	-13 272	-30	-853 608	-10 416	-879 026
Reklassifisering						
<b>Anskaffelseskost 31.12.19</b>	<b>320 097</b>	<b>24 472 647</b>	<b>659 389</b>	<b>5 108 934</b>	<b>1 372 072</b>	<b>31 933 139</b>
Akkumulerte avskrivninger 1.1		-14 624 267		-3 877 685	-1 127 817	-19 629 768
Korrigeringer IB					438	438
<b>Akkumulerte avskrivninger korrigeret</b>		<b>-14 624 267</b>		<b>-3 877 685</b>	<b>-1 127 379</b>	<b>-19 629 331</b>
Årets avskrivning		-545 824		-336 735	-64 848	-947 408
Akk. Avskrivning ved avgang eksternt						
Akk. avskr ved avgang, internt						
Akk. Avskrivning ved utrangering		11 944		849 926	8 139	870 010
Akk. avskrivninger reklassifisering						
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.19</b>		<b>-15 158 147</b>		<b>-3 364 494</b>	<b>-1 184 088</b>	<b>-19 706 729</b>
Akkumulerte nedskrivninger 1.1		-306 440		-4 124		-310 564
Korrigeringer IB						
<b>Akkumulerte nedskrivninger korrigeret</b>		<b>-306 440</b>		<b>-4 124</b>		<b>-310 564</b>
Årets nedskrivning		71				71
Reversering av nedskrivning						
Akk. nedskrivning ved avgang eksternt						
Akk. nedskrivning ved avgang, internt						
Akk. nedskrivning ved utrangering				3 500		3 500
Akk. nedskrivning reklassifisering						
<b>Akkumulerte nedskrivning 31.12.19</b>		<b>-306 370</b>		<b>-624</b>		<b>-306 993</b>
<b>Bokført verdi 31.12.19</b>	<b>320 097</b>	<b>9 008 130</b>	<b>659 389</b>	<b>1 743 816</b>	<b>187 984</b>	<b>11 919 416</b>

1) herav balanseførte lånekostnader

Finansielle leieavtaler	Bokført verdi 31.12	Estimert leiebeløp			Årlige avskrivninger	Varighet kontrakt (år)
		Neste år	2 til 5 år	utover 5 år		
Oslo universitetssykehus HF	729 039	189 095	822 270	1 158 070	111 609	4-12 år
<b>Investeringsprosjekter Oslo Universitetssykehus HF</b>			<b>Akk.verdi 1912</b>	<b>Akk.verdi 1812</b>	<b>Total kostnadsramme</b>	<b>Plan tidspunkt ferdigstillelse</b>
72918 - Riks H Sterilavdelingen Autoklave (3 stk)			36 591	32 214	41 000	31.07.2019
83648 - US - Oppgradering hovedkjøkken og sentrallager, bygg 12			34 981	11 785	39 600	29.02.2020
83300 - IOP US - Infrastruktur elektro bygg 8			31 350	22 923	38 000	30.04.2020
83518 - IOP US - Bygg 3,4,6 og 7 Utbedring av medisinske områder			24 817	20 433	28 000	31.05.2020
83678 - OUS - IKT Trådløs kurve			20 794	17 524	21 000	31.12.2020
83567 - IOP US - Bygg 8 - Utskifting av R22 som kjølemedium			20 453	1 515	24 400	29.02.2020
83712 - Flytting av nyfødtscreening til FV 2			15 946		21 600	31.01.2020
75438 - Flytting av nyfødtscreening til FV 2			12 438		19 500	01.12.2019
83528 - IOP RAD - Bygg F - Rehabilitering av 3-4 etg og fasader			10 170	37 195	89 400	01.11.2019
83596 - IOP US - Bygg 6 - Nødstrømtavler fase 5			7 625	5 508	9 000	29.02.2020
83631 - IOP OUS - IKT infrastruktur alle lokasjoner			7 517	81 531	128 500	31.12.2020
83683 - RAD_SSE Utskifting adgangskontrollanlegg			7 249	15	8 300	31.01.2020
83623 - IOP US - Nødstrømsforsyning nordområdet			6 868	4 843	6 900	31.07.2019
75594 - E2020 OUS AKU Anestesiapparater			6 060		25 300	01.04.2020
75479 - US KLM Avd for medisinsk genetik DNA-sekvensator			5 678		5 750	01.03.2020
75100 - E2018 RAD KRE/KRN Avd for med. fysikk/ARN MR3R			5 482	324	18 600	30.04.2020
Sum			254 019	235 812	524 850	

## Arsregnskap

### Note 12 - Eierandel i datter- og tilkn. foretak

#### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

Investering i datterforetak	Hovedkontor	Eierandeler	stemmer	Balanseført verdi	Egenkapital	Årets resultat
Sophies Minde Ortopedi AS	Oslo	100,00	100,00	12 000	147 265	20 491
Norsk Medisinsk Syklotronsenter AS	Oslo	70,00	70,00	1 400	26 451	2 210
Radiumhospitalets parkeringselskap AS	Oslo	100,00	100,00	31 588	62 675	3 356
Sykehotell AS	Oslo	100,00	100,00	10 100	19 388	401
<b>Sum datterforetak</b>				<b>55 088</b>	<b>255 779</b>	<b>26 458</b>
<b>Tilknyttede selskap</b>						
Drammen Ortopediske (eid av Smos)	Drammen	100,00	100,00	31 409	10 187	1 398
RadFarma (eid av NMS)	Oslo	45,00	45,00	100	100	
Inven2	Oslo	50,00	50,00	43 639	87 278	20 510
<b>Sum tilknyttede selskap</b>				<b>75 148</b>	<b>97 565</b>	<b>21 908</b>

Disposisjonsretten til medlemsinnskudd KLP er begrenset. Verdien av tilskuddet vil først kunne bli utbetalt dersom foretaket går ut av KLP (slik KLP er organisert p.t.). Ved en eventuell omdanning eller annen omorganisering av KLP antas det at medlemmene får tildelt aksjer.

	Total 2019	Total 2018
<b>Investeringer i andre aksjer og andeler</b>		
Sophies Minde - aksje og rentefond	105 835	83 763
Egenkapitalinnskudd i pensjonskasser/KLP	469 260	408 009
<b>Sum investeringer i andre aksjer og andeler</b>	<b>575 096</b>	<b>491 772</b>

## Note 13 - Finansielle anleggsmidler og gjeld

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
Lån til foretak i samme foretaksgruppe *)	4 809 812	4 421 634
Lån til tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	150	
Andre langsiktige lån og fordringer		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>4 809 962</b>	<b>4 421 634</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Langsiktig gjeld til foretak i samme gruppe	2 129 904	2 074 145
Gjeld til kredittinstitusjoner ( kun AS)	95 493	107 236
Annen langsiktig gjeld	917 268	675 701
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>3 142 664</b>	<b>2 857 082</b>

\* ) Basis fordring avskrivningstilskudd HSØ

## Årsregnskap

### Note 14 - Kundefordringer og andre fordringer

#### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer	358 982	347 262
Fordringer på foretak i foretaksgruppen Helse Sør-Øst	712 252	668 665
Fordring på Helse- og omsorgsdepartementet		
Opptjente inntekter (inkl pasienter under behandl.)	117 514	150 650
Øvrige kortsiktige fordringer	82 307	81 971
<b>Fordringer</b>	<b>1 271 055</b>	<b>1 248 548</b>
<b>Avsetning for tap på fordringer 31.12</b>		
Avsetning for tap på kundefordringer 1.1.	-31 996	-49 756
Årets endring i avsetning til tap på krav	1	17 760
<b>Avsetning for tap på fordringer 31.12</b>	<b>-31 995</b>	<b>-31 996</b>
<b>Årets konstanterte tap</b>		
<b>Årets konstanterte tap</b>	<b>8 608</b>	<b>20 941 *)</b>
*) I 2018 ble det foretatt en større andel konstaterte tap gjeldende 2017 og tidligere, dette i forbindelse med overgang til ny innfordringsleverandør fra 1/1-2019		
<b>Kundefordringer pålydende 31.12</b>		
Ikke forfalte fordringer	315 556	283 397
Forfalte fordringer 1-30 dager	18 053	25 931
Forfalte fordringer 30-60 dager	7 140	6 228
Forfalte fordringer 60-90 dager	1 941	8 586
Forfalte fordringer over 90 dager	16 291	23 120
<b>Kundefordringer pålydende 31.12</b>	<b>358 982</b>	<b>347 262</b>

## Årsregnskap

### Note 15 - Kontanter og bankinnskudd

#### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
Innestående skattetrekksmidler	574 381	557 261
Andre bundne konti	11 476	11 265
<b>Sum bundne bankinnskudd</b>	<b>585 857</b>	<b>568 526</b>
Bankinnskudd og kontanter som ikke er bundet	80 351	58 361
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>666 208</b>	<b>626 887</b>

Oslo universitetssykehus HF har en kredittramme på 3.287 mnok tilknyttet konsernkontoordningen.

Av trekkrammen er det benyttet 760 mnok ved utgangen av 2019

Trekk på konsernkontoordning er klassifisert som kortsiktig gjeld i Helse Sør-Øst RHF og i foretaksgruppen.

## Årsregnskap

### Note 16 - Egenkapital

#### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	Foretaks- kapital	Annen innskutt egenkapital	Minoritets- interesser	Annen egenkapital	Total Egenkapital
<b>EGENKAPITAL 31.12.18</b>					
Inngående balanse 1.1	100	11 738 648	7 948	-2 866 808	8 879 888
Korrigeringer IB, spesifiser nedenfor					
<b>Åpningsbalanse korrigert</b>	<b>100</b>	<b>11 738 648</b>	<b>7 948</b>	<b>-2 866 808</b>	<b>8 879 888</b>
Egenkapitaltransaksjoner, spesifiser nedenfor					
Minoritetsinteresse			796	-796	
Årets resultat				373 898	373 898
<b>Egenkapital 31.12.18</b>	<b>100</b>	<b>11 738 648</b>	<b>8 743</b>	<b>-2 493 706</b>	<b>9 253 786</b>

	Foretaks- kapital	Annen innskutt egenkapital	Minoritets- interesser	Annen egenkapital	Total Egenkapital
<b>EGENKAPITAL 31.12.19</b>					
Inngående balanse 1.1	100	11 738 648	8 743	-2 493 706	9 253 786
Korrigeringer IB, spesifiser nedenfor				1 978	1 978
<b>Åpningsbalanse korrigert</b>	<b>100</b>	<b>11 738 648</b>	<b>8 743</b>	<b>-2 491 728</b>	<b>9 255 764</b>
Egenkapitaltransaksjoner, spesifiser nedenfor					
Ambulansetjenesten overført fra Sykehuset Innlandet - Ahus		1 505			1 505
Minoritetsinteresse			-932	932	
Årets resultat				375 984	375 984
<b>Egenkapital 31.12.19</b>	<b>100</b>	<b>11 740 153</b>	<b>7 811</b>	<b>-2 114 812</b>	<b>9 633 252</b>

**Arsregnskap**  
**Note 17 - Pensjoner**  
**Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen**

(Alle tall i NOK 1000)

2019 2018

Oslo universitetssykehus HF har pensjonsordninger som omfatter i alt 68908 personer, hvorav 20171 er yrkesaktive, 34941 er oppsatte og 13796 er pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser etter sluttlønnprinsippet. Disse er i hovedsak avhenge av antall opptjeningsår, stillingsfaktor og lønnsnivå ved nådd pensjonsalder. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Foretakets pensjonsansvar i forhold til den ordinære tariffestede tjenstepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordningene. Felles kommunal pensjonsordning, pensjonsordningen for sykehusleger og pensjonsordningen for sykepleiere i Kommunal Landspensjonskasse, SPK, Akershus fylkeskommunale pensjonskasse og Oslo pensjonsforsikring AS. I tillegg til den ordinære tjenstepensjonsordningen kommer ytelser i form av Avtalefestet pensjon (AFP) til aldersgruppen 62 til og med 66 år. AFP etter 65 år er dekket med tilskudd og utjevnet på risikofellesskapet i den enkelte "multiemployer plan".

**Pensjonsforpliktelse**

Brutto påløpte pensjonsforpliktelse	43 739 374	43 773 702
Pensjonsmidler	-40 661 187	-36 777 509
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>3 078 187</b>	<b>6 996 193</b>
Arbeidsgiveravgift på netto pensjonsforpliktelse	434 075	986 463
Ikke resultatført tap/(gev) av estimat- og planavvik inkl ag	-4 664 746	-8 997 436
<b>Netto balanseførte forpliktelse inkl arbeidsgiveravgift</b>	<b>-1 152 484</b>	<b>-1 014 780</b>
Herav balanseført netto pensjonsforpliktelser inkl aga	2 297 490	1 920 853
Herav balanseført netto pensjonsmidler inkl aga	3 438 456	2 935 633

**Spesifikasjon av pensjonskostnad**

Nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter i året	1 992 016	1 838 523
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	1 151 955	993 322
<b>Årets brutto pensjonskostnad</b>	<b>3 143 971</b>	<b>2 831 845</b>
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-1 616 001	-1 482 118
Administrasjonskostnad	126 815	125 046
<b>Netto pensjonskostnad inkl adm.kost</b>	<b>1 654 784</b>	<b>1 474 773</b>
Aga netto pensjonskostnad inkl adm kost	227 240	228 595
Resultatført aktuarielt tap/(gevinst)	472 447	229 214
Resultatført aga av aktuarielt tap/(gevinst)	66 615	32 319
Resultatført planendring	-78 690	2 724
<b>Årets netto pensjonskostnad</b>	<b>2 342 396</b>	<b>1 967 625</b>

**Pensjonsmidler - premiefond**

Brutto pensjonsmidler inkluderer premiefond med følgende beløp og bevegelser i løpet av regnskapsåret:

Premiefond 01.01.	727 825	907 943
Tilførte premiefond	399 664	299 208
Uttak fra premiefond	-305 599	-479 326
<b>Saldo per 31.12.</b>	<b>821 890</b>	<b>727 825</b>

**Økonomiske forutsetninger**

Diskonteringsrente	2,3	2,6
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,8	4,3
Årlig lønnsregulering	2,25	2,75
Årets pensjonsregulering	1,25	1,73
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	2	2,5

Pensjonskostnaden for 2019 er basert på forutsetninger i veiledning om pensjonsforpliktelser utarbeidet av Norsk regnskapsslutføelse.

Det er utarbeidet et beste estimat for pensjonsforpliktelser pr. 31.12.2019 basert på de økonomiske forutsetningene som er angitt for 2019. Basert på avkastningen i pensjonskassene for 2019 er det også vist et beste estimat for pensjonsmidlene pr. 31.12.2019. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i Lov om offentlig tjenstepensjon

**Demografiske forutsetninger**

Med hensyn på dødelighet og uførhet mv. er det i beregningene benyttet forutsetninger som i pensjonskassens forsikringstekniske beregningsgrunnlag.

			<b>2019</b>	<b>2018</b>			
Anvendt dødelighetstabell			K2013BE	K2013BE			
Forventet uttakshyppighet AFP			15-46%	15-46%			
<b>Frivillig avgang for sykepleiere (i %)</b>							
Alder år	<20	20-25	26-30	31-40	41-49	50-55	>55
Sykepleiere							
<b>Frivillig avgang for sykehusleger og fellesordning (i %)</b>							
Alder år	<24	24-29	30-39	40-49	50-55	>55	
Sykehusleger og fellesordning							

## Note 18 - Andre avsetninger for forpliktelser

### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
Tariffestet utdanningspermisjon	297 693	278 613
Investeringsstilskudd	895 576	947 611
Andre avsetninger for forpliktelser *)	33 647	7 649
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>	<b>1 226 916</b>	<b>1 233 873</b>

\*) Utsatt inntekt på investeringsstilskudd utover HSØ

Avsetning for overlegepermisjoner omfatter 1888 overlege- og psykologspesialistårsverk.

Uttakstilbøyeligheten er satt til 58.71 %

Overordnede leger og spesialister i Oslo universitetssykehus HF har avtalefestet rett til fire måneders studiepermisjon hvert femte år.

Under permisjonen mottar overlegene og spesialistene lønn. Lønnen kostnadsføres og avsettes som en langsiktig forpliktelse etter hvert som retten opparbeides. Uttakstilbøyeligheten kan variere mellom foretak i Helse Sør-Øst og internt mellom de enkelte avdelinger i foretakene.

## Årsregnskap

### Note 19 - Kortsiktig gjeld

#### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	611 429	553 646
Kortsiktig gjeld til foretak i foretaksgruppen Helse Sør-Øst *)	1 101 562	1 594 229
Påløpte feriepenge	1 426 690	1 359 836
Påløpte lønnskostnader	364 885	353 479
Forskudd fra kunder	356	458
Annen kortsiktig gjeld **)	1 787 133	1 671 403
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>5 292 055</b>	<b>5 533 051</b>

\*) Trekk på konsernkontoordningen inkludert med 760 mnok

\*\*\*) Forpliktelser til overførbare forskningsprosjekt inkludert med 1.429 mnok og andre påløpte kostnader med 314 mnok

\*\*\*) Avsetning for pasientskadeerstatning inkludert med 1,6 mnok

## Årsregnskap 2019

### Note 20 – Nærstående parter

#### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

Oslo universitetssykehus er 100 % eid av Helse Sør-Øst RHF.

Transaksjoner med andre helseforetak er i hovedsak knyttet til oppgjør for gjestepasienter, Det vil si pasienter bosatt i eget opptaksområde og som på grunn av midlertidig opphold, fritt sykehusvalg eller manglende kompetanse eller kapasitet i eget foretak får behandling i et annet helseforetak innen regionen, i annen region eller private sykehus eller andre helseregioner har avtale med.

Oslo universitetssykehus kjøp fra andre helseforetak/sykehus utgjorde 353 mill kroner i 2019 mot 365 mill kroner i 2018. Tilsvarende solgte Oslo universitetssykehus behandlingsaktivitet / tjenester til andre helseforetak, i og utenfor egen region, for til sammen 3.476 mill kroner i 2019 mot 2.930 mill kroner i 2018.

Utover dette er det ordinære kjøp av medikamenter fra Sykehusapotekene HF, ordinære kjøp av medisinsk forbruksmateriell fra den regionale leverandøren Forsyningssenteret, og kjøp av IKT- og HR tjenester av den regionale tjenesteleverandøren Sykehuspartner. Forsyningssenteret og Sykehuspartner er avdelinger innunder Helse Sør-Øst RHF.

Det er etablert rutiner som skal bidra til å sikre at ansatte som er ansvarlig for, eller har innflytelse på inngåelse av vesentlige innkjøps- og/eller salgsavtaler ikke sitter med verv eller har andre relasjoner til leverandører eller kunder mv som kan tenkes å komme i konflikt deres rolle i foretakene.

Det er gjennomført en kartlegging, og ingen ledende ansatte/styremedlemmer i Oslo universitetssykehus har roller, ansvar og/eller verv som kan tenkes å komme i konflikt med relasjoner foretaket har til andre aktører.

#### Leieavtaler

Helseforetak har anledning til å inngå finansielle leiekontrakter, jfr Helseforetaksloven § 33 og vedtektene til Oslo Universitetssykehus § 12. De finansielle leieavtalene er balanseført til verdien av vederlaget i leieavtalen, og avskrives over eiendelens levetid, fordelt på de ulike delkomponentene.

## Årsregnskap

### Note 21 - Eiers styringsmål

#### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
Årsresultat	375 984	373 899
Korrigerings for endrede levetider		
<b>Korrigert resultat</b>	<b>375 984</b>	<b>373 899</b>
Endrede pensjonskostnader som er blitt hensyntatt i resultat		
<b>Resultat jf økonomiske krav fra Helse Sør-Øst</b>	<b>375 984</b>	<b>373 899</b>
Resultatkrav fra Helse Sør-Øst RHF	200 000	175 000
<b>Avvik fra resultatkrav</b>	<b>175 984</b>	<b>198 899</b>

## Årsregnskap 2019

### **Note 23 - Universiteter og høyskolars rettigheter til arealer i HF**

#### **Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen**

Oslo universitetssykehus HF skal tre inn i de pliktene som staten som sykehuseier hadde overfor universiteter og høyskoler da nåværende Helse Sør-Øst RHF overtok ansvaret for å sørge for spesialisthelsetjenesten i helseregion sør-øst. Samarbeidet om studentundervisning mellom Oslo universitetssykehus HF, Universitetet i Oslo og høyskolene skal reguleres i egne avtaler.

Foretakene kan ikke selge, pantsette eller på annen måte overdra faste eiendommer hvor rettighetshaver har rettigheter, uten skriftlige samtykke fra Utdannings- og forskningsdepartementet, eller det departementet som gir slik myndighet.

## Årsregnskap 2019

### Note 24 Betingede utfall

#### Oslo universitetssykehus Foretaksgruppen

Sykehotell AS har inngått avtale om negativ pantsettelse ved at selskapet forplikter seg overfor långiver til ikke å frivillig pantsette sine aktiva (helt eller delvis) til andre kreditorer så lenge lånet i DnBNOR løper.

I forbindelse med omdanningen til helseforetak tok Rikshospitalet HF, som heleid datterforetak av Helse Sør-Øst RHF, over alle formuesposisjoner knyttet til offentlige virksomheter innen spesialisthelsetjenestene, somatisk helsevern, psykisk helsevern, rehabiliterings- og habiliteringstjenester, medisinsk nødmeldetjeneste og ambulansetjenester. Alle formaliteter i forbindelse med overdragelse av eiendomsretten herunder tinglysning i grunnboken, er ikke ferdig behandlet.



Til foretaksmøtet i Oslo Universitetssykehus HF

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Oslo Universitetssykehus HF's årsregnskap, som består av:

- foretaksregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende foretaksregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Oslo Universitetssykehus HF per 31. desember 2019 og av foretakets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Oslo Universitetssykehus HF per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foretaket og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til foretakets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig



registrering og dokumentasjon av foretakets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 27. mars 2020  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Hans-Christian Berger  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

## Revisjonsberetning - OUS

### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Berger, Hans-Christian	BANKID_MOBILE	2020-06-18 12:44

#### **This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

# Årsregnskap

## Resultatregnskap 01.01 - 31.12

### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	Note	2019	2018
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Basisramme	2	12 224 171	11 668 658
Aktivitetsbasert inntekt	2	9 987 695	9 052 295
Annen driftsinntekt	2	2 714 379	2 558 457
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>24 926 245</b>	<b>23 279 410</b>
Kjøp av helsetjenester	3	675 519	716 852
Varekostnad	4	2 737 616	2 607 314
Lønn og annen personalkostnad	5	16 832 214	15 618 676
Ordinære avskrivninger	11	934 531	911 986
Nedskrivning	11	-71	
Annen driftskostnad	6	3 425 966	3 069 114
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>24 605 775</b>	<b>22 923 943</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>320 471</b>	<b>355 467</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Finansinntekt	7	78 412	46 690
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler			
Finanskostnad	7	59 612	46 478
<b>Netto finansposter</b>		<b>18 801</b>	<b>212</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>339 271</b>	<b>355 679</b>
Skattekostnad på ordinært resultat			
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>339 271</b>	<b>355 679</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-339 271	-355 678
<b>Sum overføringer</b>		<b>-339 271</b>	<b>-355 678</b>

# Årsregnskap

## Balanse per 31.12

### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	Note	2019	2018
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel			
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	11	9 149 950	9 115 679
Medisinskteknisk utstyr, inventar, transportmidler og lignende	11	1 914 279	1 934 866
Anlegg under utførelse	11	659 389	713 051
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>11 723 618</b>	<b>11 763 596</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap/- foretak	12	55 088	43 726
Investeringer i FKV og TS	12	20 100	31 462
Investeringer i andre aksjer og andeler	12	469 260	408 009
Andre finansielle anleggsmidler	13	4 809 812	4 421 634
Pensjonsmidler	17	3 438 456	2 935 633
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>8 792 716</b>	<b>7 840 464</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>20 516 334</b>	<b>19 604 060</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	4	45 594	53 298
<b>Fordringer</b>			
Fordringer	14	1 199 439	1 186 109
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 199 439</b>	<b>1 186 109</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>15</b>	<b>618 253</b>	<b>570 730</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 863 287</b>	<b>1 810 136</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>22 379 621</b>	<b>21 414 196</b>

**EGENKAPITAL OG GJELD****Egenkapital****Innskutt egenkapital**

Foretakskapital		100	100
Strukturfond			
Annen innskutt egenkapital		11 739 559	11 738 055
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>16</b>	<b>11 739 659</b>	<b>11 738 155</b>

**Opptjent egenkapital**

Fond for vurderingsforskjeller

Minoritetsinteresser

Annen egenkapital		-2 330 692	-2 669 962
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>16</b>	<b>-2 330 692</b>	<b>-2 669 962</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 408 967</b>	<b>9 068 193</b>

**Gjeld****Avsetning for forpliktelser**

Pensjonsforpliktelser	17	2 292 809	1 895 430
Utsatt skatt			
Andre avsetninger for forpliktelser	18	1 213 021	1 246 747
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>3 505 830</b>	<b>3 142 176</b>

**Annen langsiktig gjeld**

Gjeld til Helse- og omsorgsdepartementet

Øvrig langsiktig gjeld	13	3 047 171	2 749 846
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 047 171</b>	<b>2 749 846</b>

**Kortsiktig gjeld**

Driftskreditt

Betalt skatt

Skyldige offentlige avgifter		1 166 583	962 715
Annen kortsiktig gjeld	19	5 251 069	5 491 268
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 417 652</b>	<b>6 453 982</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>12 970 653</b>	<b>12 346 004</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>22 379 621</b>	<b>21 414 198</b>

# Årsregnskap

## Kontantstrømoppstilling

### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
Årsresultat	339 271	355 679
Tap/gevinst ved avgang anleggsmidler	-76 304	2 482
Ordinære avskrivninger	934 531	911 986
Nedskrivninger varige driftsmidler og finansielle anleggsmid	-71	
Øvrige resultatposter uten kontanteffekt	-570 398	-391 462
Endring i omløpsmidler	5 454	185 232
Endring i kortsiktig gjeld	52 813	-228 164
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i	-105 443	-96 909
Inntektsført investeringstilskudd	-70 244	-67 628
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>509 609</b>	<b>671 217</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved salg av driftsmidler	81 805	466
Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler	-572 343	-653 422
Tilgang anleggsmidler uten kontanteffekt	-939	
Innbetalinger av avdrag på utfån (langs.fordringer)		
Utbetalinger ved utlån (langs.fordringer)	-19 690	11 850
Innbetalinger ved salg av andre finansielle eiendeler		
Øvrige poster uten kontanteffekt		
Utbetalinger ved kjøp av andre finansielle eiendeler	-61 251	-55 891
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-572 419</b>	<b>-696 996</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	176 541	70 683
Innbetalinger ved nedbetaling av langsiktig fordring	120 782	120 782
Endring driftskreditt		
Innbetalinger ved opptak av øvrig kortsiktig gjeld		
Utbetalinger ved nedbetaling av gjeld	-120 782	-120 782
Innbetaling av investeringstilskudd	17 287	24 117
Endring øvrige langsiktige forpliktelses	-84 999	-64 894
Endring foretakskapital uten kontanteffekt	1 505	
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>110 334</b>	<b>29 906</b>
Netto endring i likviditetsbeholdning	47 524	4 127
Likviditetsbeholdning pr 01.01.	570 730	566 603
Likviditetsbeholdning infusjonert virksomhet		
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12</b>	<b>618 253</b>	<b>570 730</b>
Ubenyttet trekkramme 31.12	2 526 524	2 526 524
<b>Kontroll</b>		
<b>Likviditetsreserve 31.12</b>	<b>3 144 777</b>	<b>3 097 254</b>
Innvilget trekkramme 31.12.	3 287 000	2 921 000
Bankinnskudd, kontanter o.l.	618 253	570 730

# Årsregnskap

## Note 1 - Virksomhetsområder

### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>Driftsinntekter pr virksomhetsområde</b>		
Somatiske tjenester	20 528 081	19 079 212
Psykisk helsevern VOP	2 019 171	1 932 445
Psykisk helsevern BUP	532 247	534 224
Tverrfaglig spesialisert behandling for rusmisbrukere	485 808	519 526
Annet	1 360 937	1 214 003
Overføringer til datterforetak		
<b>Driftsinntekter pr virksomhetsområde</b>	<b>24 926 244</b>	<b>23 279 410</b>
<b>Driftskostnader pr virksomhetsområde</b>		
Somatiske tjenester	-20 247 785	-18 841 225
Psykisk helsevern VOP	-1 941 596	-1 904 341
Psykisk helsevern BUP	-519 898	-498 653
Tverrfaglig spesialisert behandling for rusmisbrukere	-511 857	-488 646
Annet	-1 384 639	-1 191 079
Kjøp av helsetjenester fra datterforetak		
<b>Driftskostnader pr virksomhetsområde</b>	<b>-24 605 775</b>	<b>-22 923 944</b>
<b>Driftsinntekter fordelt på geografi</b>		
Pasienter hjemmehørende i Helse Sør-Øst RHF sitt opptaksomr	23 880 716	22 411 411
Pasienter hjemmehørende i resten av landet	998 664	823 774
Pasienter hjemmehørende i utlandet	46 865	44 225
<b>Driftsinntekter fordelt på geografi</b>	<b>24 926 245</b>	<b>23 279 410</b>

# Arsregnskap

## Note 2 - Inntekter

### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>DRIFTSINNETEKTER</b>		
<b>Basisramme</b>		
Basisramme	12 224 171	11 668 658
<b>Basisramme</b>	<b>12 224 171</b>	<b>11 668 658</b>
<b>Aktivtetsbasert inntekt</b>		
Behandling av egne pasienter i egen region 1)	5 203 476	4 875 369
Behandling av pasienter internt i egen region	2 723 264	2 198 265
Behandling av egne pasienter i andre regioner 2)		
Behandling av andre pasienter i egen region 3)	752 848	732 947
Poliklinikk, laboratorie og radiologi	1 002 143	1 101 793
Utskrivningsklare pasienter	13 282	8 869
Andre aktivtetsbaserte inntekter	292 681	135 052
<b>Aktivtetsbasert inntekt</b>	<b>9 987 695</b>	<b>9 052 295</b>
<b>Annen driftsinntekt</b>		
Øremerket tilskudd til psykisk helsevern		
Kvalitetsbasert finansiering	83 871	83 535
Øremerket tilskudd til "Raskere tilbake"		
Øremerkede tilskudd til andre formål	1 479 593	1 396 211
Inntektsføring av investeringstilskudd 4)	70 244	67 628
Driftsinntekter fra apotekene 5)		
Andre driftsinntekter	1 080 672	1 011 083
<b>Annen driftsinntekt</b>	<b>2 714 379</b>	<b>2 558 457</b>
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>24 926 245</b>	<b>23 279 410</b>

- 1) ISF inntekter (DRG-refusjon) for diagnostikk og behandling i egen helseregion av pasienter innenfor Helse Sør-Øst RHF sitt "sørge for"-ansvar
- 2) ISF inntekter (DRG-refusjon) for diagnostikk og behandling i andre helseregioner av pasienter innenfor Helse Sør-Øst RHF sitt "sørge for"-ansvar
- 3) Inntekter for diagnostikk og behandling av pasienter tilhørende andre regionale helseforetak (gjestepasienter)
- 4) Inntektsføring av del av balanseført investeringstilskudd
- 5) I regnskapet for foretaksgruppen er salg fra Sykehusapotekene HF til foretak i Helse Sør-Øst RHF eliminert

#### Aktivitetstall

##### Aktivitetstall somatikk

Antall DRG poeng iht. "sørge for" ansvaret	229 084	219 591
Antall DRG poeng iht. eieransvaret	242 761	238 201
Antall inntektsgivende polikliniske konsultasjoner	855 761	845 690

##### Aktivitetstall psykisk helsevern for barn og unge

Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt behandling	224	202
Antall inntektsgivende polikliniske konsultasjoner	48 614	45 606
Antall ISF-poeng iht eieransvar	16 424	14 640

##### Aktivitetstall psykisk helsevern for voksne

Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt behandling	2 167	2 220
Antall inntektsgivende polikliniske konsultasjoner	91 373	90 246
Antall ISF-poeng iht eieransvar	12 803	12 732

##### Aktivitetstall tverrfaglig spesialisert behandling for rusmisbrukere

Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt behandling	2 292	2 231
Antall inntektsgivende polikliniske konsultasjoner	25 096	25 090
Antall ISF-poeng iht eieransvar	3 754	3 848

Aktiviteten innen somatikk er delvis finansiert med basisbevilgning og delvis med inntekter koblet til behandlingsaktivitet. Ved sammenligning av foretakenes inntekter over tid må det hensyntas at andelen av inntektene som er koblet til behandlingsaktivitet og basisramme kan variere.

DRG-systemet klassifiserer sykehusopphold i grupper som er medisinsk og ressursmessig tilnærmet homogene. Inntektene i DRG-systemet er i 2019 satt til 50 % av full DRG-pris, det vil si kr 21.377 per DRG poeng.

Aktivitetstallene inkluderer ikke aktivitet finansiert av Raskere tilbake og eventuelt andre øremerkede midler/særskilt finansiering. Aktivitetstallene består også av pasienter behandlet hos private.

Fra og med 2017 er den aktivtetsbaserte finansieringen av poliklinisk psykisk helsevern og poliklinisk tverrfaglig spesialisert rusbehandling overført til ISF-ordningen. I antall polikliniske konsultasjoner for TSB og PH for 2017 inngår også de konsultasjonene som er finansiert gjennom ISF (antall DRG-poeng).

Ved innføring av ISF-refusjon er det samtidig endret tellemåte når det gjelder antall konsultasjoner.

## Årsregnskap

### Note 3 - Kjøp av helsetjenester

#### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>KJØP AV HELSETJENESTER</b>		
Kjøp av offentlige helsetjenester somatikk eksternt	28 847	28 204
Kjøp av offentlige helsetjenester somatikk internt i foretaksgruppen	49 879	46 429
Kjøp av private helsetjenester somatikk **)	62 886	130 353
Kjøp av offentlige helsetjenester psykiatri eksternt	10 179	3 393
Kjøp av offentlige helsetjenester psykiatri internt i foretaksgruppen	22 967	18 696
Kjøp av private helsetjenester psykiatri	8 924	4 180
Kjøp av offentlige helsetjenester rus eksternt	1 508	3 032
Kjøp av offentlige helsetjenester rus internt i foretaksgruppen	8 851	9 472
Kjøp av private helsetjenester rus	18 722	1 002
Kjøp av helsetjenester utland	141 232	120 923
<b>Sum gjestepasientkostnader</b>	<b>353 994</b>	<b>365 684</b>
Innleie av helsepersonell fra vikarbyrå	238 717	229 518
Kjøp fra Luftambulansen ANS	8	478
Kjøp av andre ambulansetjenester	1 546	361
Andre kjøp av helsetjenester *)	81 254	120 812
<b>Sum kjøp av andre helsetjenester</b>	<b>321 525</b>	<b>351 169</b>
RHF-ets kjøp av helsetjenester fra datterforetakene		
<b>Sum kjøp av helsetjenester</b>	<b>675 519</b>	<b>716 852</b>

\*) Farmasøytisk rådgivning Sykehusapotekene er i 2019 klassifisert som en driftskostnad (note 6)

# Årsregnskap

## Note 4 - Varer

### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>VAREBEHOLDNING</b>		
Varer i arbeid		
Ferdigvarer		
Øvrige beholdninger	45 594	53 298
<b>Sum lager til videresalg</b>	<b>45 594</b>	<b>53 298</b>
Annet medisinsk forbruksmateriell (eget bruk)		
Andre varebeholdninger (eget bruk)		
<b>Sum lager til eget bruk</b>		
<b>Sum varebeholdning</b>	<b>45 594</b>	<b>53 298</b>
Anskaffelseskost	45 594	53 298
Nedskrivning for verdifall		
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>45 594</b>	<b>53 298</b>
<b>VAREKOSTNAD</b>		
Legemidler	907 853	860 377
Medisinske forbruksvarer	1 675 708	1 588 844
Andre varekostnader til eget forbruk	153 984	157 778
Innkjøpte varer for videresalg	72	315
Beholdningsendring varer i arbeid og ferdig tilvirkede varer		
<b>Sum varekostnad</b>	<b>2 737 616</b>	<b>2 607 314</b>

# Årsregnskap

## Note 5 - Lønnskostn., antall ansatte, godtgjørelser mm.

### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>LØNSKOSTNADER</b>		
Lønnskostnader	12 528 931	11 830 381
Arbeidsgiveravgift	1 763 783	1 683 203
Pensjonskostnader inkl arbeidsgiveravgift	2 351 155	1 951 200
Andre ytelser	188 346	153 892
- balanseførte lønnskostnader egne ansatte		
<b>Sum lønn og andre personalkostnader</b>	<b>16 832 214</b>	<b>15 618 676</b>
Gjennomsnittlig antall ansatte	23 819	23 464
Gjennomsnittlig antall årsverk	19 413	19 113

(Tall i kroner)

#### Lønn til ledende ansatte

Navn	Tittel	Lønn ansettelses- periode	Pensjon	Andre Godtgjørelser	Sum	Tjeneste- periode	Ansettelses- periode
Morten Reymert	Kst adm. direktør	1 987 605	0	2 678	<b>1 990 283</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Hilde Myhren	Medisinsk direktør	1 672 842	180 059	5 663	<b>1 858 564</b>	01.06.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Bjørn Erikstein	Administrerende direktør	2 258 721	86 195	8 289	<b>2 353 205</b>	01.01.19-26.06.19	01.01.19-31.12.19
Marit Bjartveit	Klinikkleder	1 721 562	265 076	26 397	<b>2 013 035</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Morten Mowe	Klinikkleder	1 686 405	167 486	5 369	<b>1 859 260</b>	01.01.19-3.12.19	01.01.19-31.12.19
Kim Alexander Tønseth	Klinikkleder	2 143 189	210 264	772 020	<b>3 125 473</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Rolf Bjarne Riise	Klinikkleder	1 940 576	253 643	88 398	<b>2 282 617</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Eva Bjørstad	Klinikkleder	1 710 805	214 853	4 874	<b>1 930 532</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Terje Rootwelt	Klinikkleder	1 906 971	208 033	482	<b>2 115 486</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Bjørn Busund	Klinikkleder	1 821 078	169 929	5 593	<b>1 996 600</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Lars Eikvar	Klinikkleder	1 165 355	299 267	3 243	<b>1 467 865</b>	01.01.19-31.08.19	01.01.19-31.08.19
John Torgils Vaage	Kst klinikkleder	1 707 553	188 981	4 874	<b>1 901 408</b>	01.09.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Paulina Due-Tønnesen	Klinikkleder	1 804 968	239 295	154 246	<b>2 198 509</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Morten Tanberg Eriksen	Klinikkleder	1 769 731	54 815	5 610	<b>1 830 156</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Sigbjørn Smeland	Klinikkleder	1 874 685	188 316	7 433	<b>2 070 434</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Otto Armin Smiseth	Klinikkleder	1 945 526	0	170 178	<b>2 115 704</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Thor Edvardsen	Kst klinikkleder	1 907 393	233 989	6 172	<b>2 147 554</b>	01.11.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Øyvind Skraastad	Klinikkleder	1 843 457	257 630	586 967	<b>2 688 054</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Sindre Mellesmo	Klinikkleder	1 640 064	363 920	7 929	<b>2 011 913</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Geir Teigstad	Direktør OSS	1 725 631	246 241	4 874	<b>1 976 746</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Sølvi Andersen	Direktør pasientsikk	1 604 872	305 560	1 002	<b>1 911 434</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Børge Einrem	Kommunikasjonsdirekt	1 174 610	221 629	4 879	<b>1 401 118</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Kjell Magne Tveit	Fagdirektør	1 039 082	0	3 044	<b>1 042 126</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Einar Sorterup Hysing	Medisinsk direktør	1 219 243	0	7 362	<b>1 226 605</b>	01.01.19-31.07.19	01.01.19-31.07.19
Erlend B Smeland	Forskningsdirektør	1 832 316	212 348	4 874	<b>2 049 538</b>	01.01.19-31.07.19	01.01.19-31.07.19
Susanne Flølo	HR direktør	1 629 683	231 854	482	<b>1 862 019</b>	01.01.19-31.12.19	01.01.19-31.12.19
Just Ebbesen	Prosjektleder	1 246 154	22 459	6 294	<b>1 274 907</b>	01.06.19-31.12.19	01.04.19-31.12.19
		<b>45 980 077</b>	<b>4 821 842</b>	<b>1 899 226</b>	<b>52 701 145</b>		

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til adm.dir/styreleder eller andre nærstående parter

#### Godtgjørelse til styrets medlemmer

(Tall i kroner)

Navn	Tittel	Styrehonorar	Lønn	Annen godtgjørelse	Sum	Tjeneste- periode
Gunnar Bowin	Styrets leder	262 296		2 591	264 887	01.01.19-31.12.19
Anne Carine Tønnum	Styrets nestleder	183 300			183 300	01.01.19-31.12.19
Aasmund Magnus Bredeli	Styremedlem	130 596	1 159 039	3 570	1 293 205	01.01.19-31.12.19
Svein Erik Urstrømmen	Styremedlem	130 596	685 820	97 756	914 172	01.01.19-31.12.19
Svein Stølen	Styremedlem	130 596			130 596	01.01.19-31.12.19
Elise Lise Skjærset-Larsen	Styremedlem	130 596	432 116	73 355	636 067	01.01.19-31.12.19
Tore Eriksen	Styremedlem	129 996			129 996	01.01.19-31.12.19
Nina Tangnæs Grønvold	Styremedlem	30 192			30 192	08.10.19-31.12.19
Berit Kjøl	Styremedlem	100 756			100 756	01.01.19-31.12.19
		<b>1 228 924</b>	<b>2 276 975</b>	<b>177 272</b>	<b>3 683 171</b>	

#### Revisjonshonorar fordeler seg på følgende tjenestekategorier:

(Tall i kroner)

	2019	2018
Lovpålagt revisjon	425 000	385 021
Utvidet revisjon	237 276	
Andre attestasjonstjenester	195 600	258 450
Skatte-og avgiftsrådgivning	202 520	7 330
Andre tjenester utenfor revisjon	70 000	
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>1 130 396</b>	<b>650 801</b>

Honorar til revisor i henhold til inngåtte avtale

#### Spesifikasjon av andre tjenester utenfor revisjon

Relasjonsanalyse	70 000
<b>Spesifikasjon av andre tjenester utenfor revisjon</b>	<b>70 000</b>

## Årsregnskap

### Note 6 - Andre driftskostnader

#### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
Transport av pasienter	353 919	289 708
Bygninger og kontorlokaler inkl energi og forsikring	593 590	594 582
Kjøp og leie av medisinskteknisk utstyr, IKT, inventar mv.	198 194	184 623
Konsulenttjenester * )	222 443	181 731
Annen ekstern tjeneste ** )	1 390 598	1 061 271
Reparasjon vedlikehold og service	319 313	404 878
Kontor og kommunikasjonskostnader	94 950	92 206
Kostnader forbundet med transportmidler	34 419	31 122
Reisekostnader	80 091	75 160
Forsikringskostnader	10 947	11 415
Pasientskadeerstatning	3 889	7 146
Øvrige driftskostnader	123 612	135 273
<b>Andre driftskostnader</b>	<b>3 425 966</b>	<b>3 069 114</b>

\*) inkludert IKT tjenester 154 mnok og bygg og eiendom 12 mnok

\*\*\*) inkludert driftstjenester IKT fra Sykehuspartner med 945 mnok og lønnstjenester 80 mnok

\*\*\*) Farmasøytisk rådgivning Sykehusapotekene er i 2019 klassifisert som en driftskostnad (utgjør ca 60 mnok)

## Årsregnskap

### Note 7 - Finansinntekter- og kostnader

#### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>Finansinntekter</b>		
Resultatandel FKV og TS		
Konserninterne renteinntekter	65 149	40 916
Andre renteinntekter	11 885	3 533
Andre finansinntekter	1 378	2 240
<b>Finansinntekter</b>	<b>78 412</b>	<b>46 690</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Resultatandel FKV og TS		
Konserninterne rentekostnader	35 517	29 492
Andre rentekostnader	97	113
Andre finanskostnader	23 997	16 872
<b>Finanskostnader</b>	<b>59 612</b>	<b>46 478</b>

# Årsregnskap

## Note 8 - Forskning og utvikling

### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
Øremerket tilskudd fra eier til forskning	693 671	697 498
Andre inntekter til forskning	526 230	541 905
Basisramme til forskning	1 226 135	1 048 247
Sum inntekter til forskning	2 446 036	2 287 650
Andre inntekter til utvikling	28 190	21 901
Basisramme til utvikling	107 488	80 448
Sum inntekter til utvikling	135 678	102 349
Sum inntekter til forskning og utvikling	2 581 714	2 389 999
<b>Kostnader til forskning :</b>		
- somatikk	2 328 330	2 178 078
- psykisk helsevern	107 174	100 018
- TSB	10 532	9 554
- annet		
Sum kostnader til forskning	2 446 036	2 287 650
<b>Kostnader til utvikling :</b>		
- somatikk	126 518	96 927
- psykisk helsevern	7 704	5 422
- TSB	1 456	
- annet		
Sum kostnader til utvikling	135 678	102 349
Sumkostnader Forskning og utvikling	2 581 714	2 389 999
Ant avlagte doktorgrader	110	111
Ant publiserte artikler	1) 2 300	2 087
Ant årsverk forskning	1 577	1 543
Ant årsverk utvikling	107	86

*Kun kostnader og inntekter er inkludert Kreftregisteret.*

1) Tall for 2019 fra intern database oppdateres fortløpende, men er ikke tilstrekkelig kvalitetssikret på rapporteringstidspunktet. Det er forventet at tall for 2019 vil endres noe som følge av den pågående kvalitetssikringen frem til 1.4.2020.

# Arsregnskap

## Note 11 - Varige driftsmidler

### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

2019	Tomter og boliger	Bygninger	Anlegg under utførelse	Medisinsk-teknisk utstyr	Transportmidl. og annet	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 1.1	314 308	23 662 094	713 051	5 601 048	1 275 001	31 565 503
Korrigeringer IB						
<b>Åpningsbalanse korrigert</b>	<b>314 308</b>	<b>23 662 094</b>	<b>713 051</b>	<b>5 601 048</b>	<b>1 275 001</b>	<b>31 565 503</b>
Tilgang ekstern		-301	662 601	215 690	21 069	899 059
Tilgang intern (inkl virk.overdragelse)					5 117	5 117
Tilgang egentilvirket 1)						
Tilgang fra anlegg under utførelse		578 267	-716 234	106 931	31 036	
Avgang ved salg, ekstern						
Avgang ved salg, intern (inkl virk.overdragelse)						
Utrangering	-1 699	-6 956	-30	-853 608	-10 416	-872 710
Reklassifisering						
<b>Anskaffelseskost 31.12.19</b>	<b>312 609</b>	<b>24 233 103</b>	<b>659 389</b>	<b>5 070 062</b>	<b>1 321 806</b>	<b>31 596 969</b>
Akkumulerte avskrivninger 1.1		-14 554 283		-3 847 448	-1 090 236	-19 491 967
Korrigeringer IB						
<b>Akkumulerte avskrivninger korrigert</b>		<b>-14 554 283</b>		<b>-3 847 448</b>	<b>-1 090 236</b>	<b>-19 491 967</b>
Årets avskrivning		-540 737		-334 204	-59 589	-934 531
Akk. Avskrivning ved intern (inkl virk.overdragelse)					-4 177	-4 177
Akk.avskr ved avgang, intern						
Akk. Avskrivning ved utrangering		5 628		849 926	8 139	863 694
Akk.avskrivninger reklassifisering						
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.19</b>		<b>-15 089 392</b>		<b>-3 331 726</b>	<b>-1 145 863</b>	<b>-19 566 981</b>
Akkumulerte nedskrivninger 1.1		-306 440		-3 500		-309 940
Korrigeringer IB						
<b>Akkumulerte nedskrivninger korrigert</b>		<b>-306 440</b>		<b>-3 500</b>		<b>-309 940</b>
Årets nedskrivning		71				71
Reversering av nedskrivning						
Akk. nedskrivning ved avgang ekstern						
Akk.nedskrivning ved avgang, intern						
Akk. nedskrivning ved utrangering				3 500		3 500
Akk.nedskrivning reklassifisering						
<b>Akkumulerte nedskrivning 31.12.19</b>		<b>-306 370</b>				<b>-306 370</b>
<b>Bokført verdi 31.12.19</b>	<b>312 609</b>	<b>8 837 341</b>	<b>659 389</b>	<b>1 738 336</b>	<b>175 943</b>	<b>11 723 618</b>

1) herav balanseførte lånekostnader

Finansielle leieavtaler	Bokført verdi 31.12	Estmert leiebeløp			Årlige avskrivninger	Varighet kontrakt (år)
		Neste år	2 til 5 år	utover 5 år		
Oslo universitetssykehus HF	729 039	189 095	822 270	1 158 070	111 609	4-12 år

Investeringsprosjekter	Akk.verdi 1912	Akk.verdi 1812	Total kostnadsramme	Plan tidspunkt ferdigstillelse
83648 - US - Oppgradering hovedkjøkken og sentrallager, bygg 12	34 981	11 785	39 600	29.02.2020
83300 - IOP US - Infrastruktur elektro bygg 8	31 350	22 923	38 000	30.04.2020
83518 - IOP US - Bygg 3,4,6 og 7 Utbedring av medisinske områder	24 817	20 433	28 000	31.05.2020
83678 - OUS - IKT Trådløs kurve	20 794	17 524	21 000	31.12.2020
83567 - IOP US - Bygg 8 - Utskifting av R22 som kjølemedium	20 453	1 515	24 400	29.02.2020
83712 - Flytting av nyfødtscreening til FV 2	15 946	0	21 600	31.01.2020
75438 - Flytting av nyfødtscreening til FV 2	12 438	0	19 500	01.12.2019
83528 - IOP RAD - Bygg F - Rehabilitering av 3-4 etg og fasader	10 170	37 195	89 400	01.11.2019
83596 - IOP US - Bygg 6 - Nødstrømtavler fase 5	7 625	5 508	9 000	29.02.2020
83631 - IOP OUS - IKT infrastruktur alle lokasjoner	7 517	81 531	128 500	31.12.2020
83683 - RAD_SSE Utskifting adgangskontrollanlegg	7 249	15	8 300	31.01.2020
83623 - IOP US - Nødstrømsforsyning nordområdet	6 868	4 843	6 900	31.07.2019
75594 - E2020 OUS AKU Anestesiapparater	6 060	0	25 300	01.04.2020
75479 - US KLM Avd for medisinsk genetikk DNA-sekvensator	5 678	0	5 750	01.03.2020
75100 - E2018 RAD KRE/KRN Avd for med. fysikk/ARN MR3R	5 482	324	18 600	30.04.2020
<b>Sum</b>	<b>254 019</b>	<b>235 812</b>	<b>524 850</b>	

## Årsregnskap

### Note 12 - Eierandel i datter- og tilkn. foretak

#### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

<b>Investering i datterforetak</b>	<b>Hovedkontor</b>	<b>Eierandeler</b>	<b>Andel stemmer</b>	<b>Balanseført verdi</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Årets resultat</b>
Sophies Minde Ortopedi AS	Oslo	100,00	100,00	12 000	147 265	20 491
Norsk Medisinsk Syklotronsenter AS	Oslo	70,00	70,00	1 400	26 451	2 210
Radiumhospitalets parkeringsselskap AS	Oslo	100,00	100,00	31 588	62 675	3 356
Sykehotell AS	Oslo	100,00	100,00	10 100	19 388	401
<b>Sum datterforetak</b>				<b>55 088</b>		

#### Tilknyttede selskap

<b>Inven2</b>	Oslo	50	50	20 100	87 278	20 510
---------------	------	----	----	--------	--------	--------

<b>Investeringer i TS og FKV</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Sum eiendeler i felleskontrollerte virksomheter		
Sum eiendeler i tilknyttede selskaper	20 100	20 100
<b>Sum investeringer i TS og FKV</b>	<b>20 100</b>	<b>20 100</b>

Disposisjonsretten til medlemsinnskudd KLP er begrenset. Verdien av tilskuddet vil først kunne bli utbetalt dersom foretaket går ut av KLP (slik KLP er organisert p.t.). Ved en eventuell omdanning eller annen omorganisering av KLP antas det at medlemmene får tildelt aksjer.

<b>Investeringer i andre aksjer og andeler</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Andre aksjer og andeler		
Egenkapitalinnskudd i pensjonskasser/KLP	469 260	408 009
<b>Sum investeringer i andre aksjer og andeler</b>	<b>469 260</b>	<b>408 009</b>

## Årsregnskap

### Note 13 - Finansielle anleggsmidler og gjeld

#### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
Lån til foretak i samme foretaksgruppe * )	4 809 812	4 421 634
Andre langsiktige lån og fordringer		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>4 809 812</b>	<b>4 421 634</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Langsiktig gjeld til foretak i samme gruppe	2 129 904	2 074 145
Annen langsiktig gjeld	917 268	675 701
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>3 047 171</b>	<b>2 749 846</b>

\* ) Basis fordring avskrivningstilskudd HSØ

## Årsregnskap

### Note 14 - Kundefordringer og andre fordringer

#### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer	332 849	324 435
Fordringer på foretak i foretaksgruppen Helse Sør-Øst	710 231	668 465
Fordring på Helse- og omsorgsdepartementet		
Opptjente inntekter (inkl pasienter under behandl.)	109 166	142 674
Øvrige kortsiktige fordringer	47 194	50 536
<b>Fordringer</b>	<b>1 199 439</b>	<b>1 186 109</b>
<b>Avsetning for tap på fordringer 31.12</b>		
Avsetning for tap på kundefordringer 1.1.	-31 946	-49 706
Årets endring i avsetning til tap på krav	1	17 760
<b>Avsetning for tap på fordringer 31.12</b>	<b>-31 945</b>	<b>-31 946</b>
<b>Årets konstanterte tap</b>		
<b>Årets konstanterte tap</b>	<b>8 622</b>	<b>20 957 *)</b>
*) Det ble i 2018 foretatt en større andel konstaterte tap som også gjelder 2017 og tidligere, dette i forbindelse med overgang til ny innfordringsleverandør fra 1/1-2019		
<b>Kundefordringer pålydende 31.12</b>		
Ikke forfalte fordringer	290 966	260 856
Forfalte fordringer 1-30 dager	16 920	25 697
Forfalte fordringer 30-60 dager	6 975	6 460
Forfalte fordringer 60-90 dager	1 944	8 315
Forfalte fordringer over 90 dager	16 044	23 107
<b>Kundefordringer pålydende 31.12</b>	<b>332 849</b>	<b>324 435</b>

## Årsregnskap

### Note 15 - Kontanter og bankinnskudd

#### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
Innestående skattetrekksmidler	569 645	552 761
Andre bundne konti	10 070	9 881
<b>Sum bundne bankinnskudd</b>	<b>579 715</b>	<b>562 642</b>
Bankinnskudd og kontanter som ikke er bundet	38 539	8 088
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>618 253</b>	<b>570 730</b>

Oslo universitetssykehus HF har en kredittramme på 3.287 mnok tilknyttet konsernkontoordningen. Av trekkrammen er det benyttet 760 mnok

Trekk på konsernkontoordning er klassifisert som kortsiktig gjeld i Foretaksgruppen (note 19)

## Årsregnskap

### Note 16 - Egenkapital

#### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	Foretaks- kapital	Annen innskutt egenkapital	Fond for vurderings- forskjeller	Annen egenkapital	Total Egenkapital
<b>EGENKAPITAL 31.12.18</b>					
Inngående balanse 1.1	100	11 738 055		-3 025 641	8 712 514
Korrigeringer IB, spesifiser nedenfor					
<b>Åpningsbalanse korrigert</b>	<b>100</b>	<b>11 738 055</b>		<b>-3 025 641</b>	<b>8 712 514</b>
Egenkapitaltransaksjoner, spesifiser nedenfor					
Minoritetsinteresse					
Årets resultat				355 678	355 678
<b>Egenkapital 31.12.18</b>	<b>100</b>	<b>11 738 055</b>		<b>-2 669 963</b>	<b>9 068 192</b>

	Foretaks- kapital	Annen innskutt egenkapital	Fond for vurderings- forskjeller	Annen egenkapital	Total Egenkapital
<b>EGENKAPITAL 31.12.19</b>					
Inngående balanse 1.1	100	11 738 055		-2 669 963	9 068 192
Korrigeringer IB, spesifiser nedenfor					
<b>Åpningsbalanse korrigert</b>	<b>100</b>	<b>11 738 055</b>		<b>-2 669 963</b>	<b>9 068 192</b>
Egenkapitaltransaksjoner, spesifiser nedenfor					
Ambulansetjenesten overført fra Innlandet sykehus - Ahus		1 505			1 505
Minoritetsinteresse					
Årets resultat				339 271	339 271
<b>Egenkapital 31.12.19</b>	<b>100</b>	<b>11 739 559</b>		<b>-2 330 692</b>	<b>9 408 968</b>

# Arsregnskap

## Note 17 - Pensjoner

### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018		
Oslo universitetssykehus HF har pensjonsordninger som omfatter i alt 68908 personer, hvorav 20171 er yrkesaktive, 34941 er oppsatte og 13796 er pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser etter sluttlønnprinsippet. Disse er i hovedsak avhenge av antall opptjeningsår, stillingsfaktor og lønnsnivå ved nådd pensjonsalder. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Foretakets pensjonsansvar i forhold til den ordinære tariffestede tjenstepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordningene. Felles kommunal pensjonsordning, pensjonsordningen for sykehusleger og pensjonsordningen for sykepleiere i Kommunal Landspensjonskasse, SPK, Akershus fylkeskommunale pensjonskasse og Oslo pensjonsforsikring AS. I tillegg til den ordinære tjenstepensjonsordningen kommer ytelser i form av Avtalefestet pensjon (AFP) til aldersgruppen 62 til og med 66 år. AFP etter 65 år er dekket med tilskudd og utjevnet på risikofellesskapet i den enkelte "multiemployer plan".				
<b>Pensjonsforpliktelse</b>				
Brutto påløpte pensjonsforpliktelse	43 605 107	43 604 875		
Pensjonsmidler	-40 570 841	-36 688 309		
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>3 034 266</b>	<b>6 916 566</b>		
Arbeidsgiveravgift på netto pensjonsforpliktelse	427 882	975 236		
Ikke resultatført tap/(gev) av estimat- og planavvik inkl ag	-4 619 313	-8 932 005		
<b>Netto balanseførte forpliktelse inkl arbeidsgiveravgift</b>	<b>-1 157 164</b>	<b>-1 040 203</b>		
Herav balanseført netto pensjonsforpliktelser inkl aga	2 292 809	1 895 430		
Herav balanseført netto pensjonsmidler inkl aga	3 438 456	2 935 633		
<b>Spesifikasjon av pensjonskostnad</b>				
Nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter i året	1 985 841	1 826 725		
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	1 148 057	989 737		
<b>Årets brutto pensjonskostnad</b>	<b>3 133 898</b>	<b>2 816 462</b>		
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-1 612 180	-1 478 551		
Administrasjonskostnad	126 722	124 854		
<b>Netto pensjonskostnad inkl adm.kost</b>	<b>1 648 440</b>	<b>1 462 765</b>		
Aga netto pensjonskostnad inkl adm kost	226 780	226 902		
Resultatført actuarielt tap/(gevinst)	472 447	229 214		
Resultatført aga av actuarielt tap/(gevinst)	66 615	32 319		
Resultatført planendring	-63 126			
<b>Årets netto pensjonskostnad</b>	<b>2 351 155</b>	<b>1 951 200</b>		

#### Pensjonsmidler - premiefond

Brutto pensjonsmidler inkluderer premiefond med følgende beløp og bevegelser i løpet av regnskapsåret:

Premiefond 01.01.	727 825	907 943
Tilførte premiefond	399 664	299 208
Uttak fra premiefond	-305 599	-479 326
<b>Saldo per 31.12.</b>	<b>821 890</b>	<b>727 825</b>

#### Økonomiske forutsetninger

Diskonteringsrente	2,3	2,6
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,8	4,3
Årlig lønnsregulering	2,25	2,75
Årets pensjonsregulering	1,25	1,73
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	2	2,5

Pensjonskostnaden for 2019 er basert på forutsetninger i veiledning om pensjonsforpliktelser utarbeidet av Norsk regnskapsstiftelse.

Det er utarbeidet et beste estimat for pensjonsforpliktelser pr. 31.12.2019 basert på de økonomiske forutsetningene som er angitt for 2019. Basert på avkastningen i pensjonskassene for 2019 er det også vist et beste estimat for pensjonsmidlene pr. 31.12.2019. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i Lov om offentlig tjenstepensjon

#### Demografiske forutsetninger

Med hensyn på dødelighet og uførhet mv. er det i beregningene benyttet forutsetninger som i pensjonskassens forsikringstekniske beregningsgrunnlag.

	2019	2018					
Anvendt dødelighetstabell	K2013BE	K2013BE					
Forventet uttakshyppighet AFP	15-46%	15-46%					
<b>Frivillig avgang for sykepleiere (i %)</b>							
Alder år	<20	20-25	26-30	31-40	41-49	50-55	>55
Sykepleiere							
<b>Frivillig avgang for sykehusleger og fellesordning (i %)</b>							
Alder år	<24	24-29	30-39	40-49	50-55	>55	
Sykehusleger og fellesordning							

## Årsregnskap

### Note 18 - Andre avsetninger for forpliktelser

#### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
Tariffestet utdanningspermisjon	297 693	278 613
Investeringsstikk	907 528	960 485
Andre avsetninger for forpliktelser *)	7 799	7 649
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>	<b>1 213 021</b>	<b>1 246 747</b>

\*) Utsatt inntekt på investeringsstikk utover HSØ

Avsetning for overlegepermisjoner omfatter 1888 overlege- og psykologspesialistårsverk.

Uttakstilbøyeligheten er satt til 58.71 %

Overordnede leger og spesialister i Oslo universitetssykehus HF har avtalesfestet rett til fire måneders studiepermisjon hvert femte år.

Under permisjonen mottar overlegene og spesialistene lønn. Lønnen kostnadsføres og avsettes som en langsiktig forpliktelse etter hvert som retten opparbeides. Uttakstilbøyeligheten kan variere mellom foretak i Helse Sør-Øst og internt mellom de enkelte avdelinger i foretakene.

## Arsregnskap

### Note 19 - Kortsiktig gjeld

#### Oslo universitetssykehus HF

(Alle tall i NOK 1000)

	2019	2018
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	597 187	542 204
Kortsiktig gjeld til foretak i foretaksgruppen Helse Sør-Øst *)	1 105 472	1 596 430
Påløpte feriepenger	1 416 950	1 351 101
Påløpte lønnskostnader	364 689	353 275
Kortsiktig gjeld til tilknyttede selskaper		
Annen kortsiktig gjeld **)	1 766 771	1 648 258
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>5 251 069</b>	<b>5 491 268</b>

\*) Trekk på konsernkontoordningen inkludert med 760 mnok, klassifisert som kortsiktig gjeld i foretaksgruppen.

\*\*\*) Forpliktelser til overførbare forskningsprosjekt inkludert med 1.429 mnok og andre påløpte kostnader med 314 mnok

\*\*\*) Avsetning for pasientskadeerstatning inkludert med 1,6 mnok

## Årsberetning 2019

Virksomhetens art.....	2
Organisering .....	2
Pasientbehandling.....	3
Somatikk.....	3
Psykisk helsevern .....	7
Tverrfaglig spesialisert rusbehandling .....	7
Prehospitale tjenester.....	8
Ventende og ventetider.....	8
Fristbrudd .....	9
Pasientsikkerhet.....	10
Smittevern .....	11
Brukermedvirkning .....	11
Opplæring av pasienter og pårørende.....	11
Forskning.....	11
Innovasjon og næringsutvikling .....	12
Utdanning .....	12
Bemanning.....	14
Planlagt arbeidstid .....	14
Personell- og kompetansebehov .....	15
Helse, miljø sikkerhet.....	16
Likestilling og likeverd .....	16
Innsatsfaktorer i virksomheten .....	17
Legemidler, implantater og medisinske forbruksvarer.....	17
IKT .....	17
Medisinskteknisk utstyr.....	18
Bygninger og arealer .....	18
Tilsyn.....	19
Framtidsutsikter.....	20
Oppdrag og bestilling 2020 fra Helse Sør-Øst RHF .....	20
Driftsøkonomi og investeringer i driften.....	20
Utvikling av virksomheten .....	20
Nedslitt bygningsmasse.....	21
Nye Oslo universitetssykehus .....	21
Digitalisering .....	21
Fortsatt drift.....	21
Resultat, investeringer, finansiering og likviditet .....	22
Økonomisk resultat.....	22
Investeringer .....	22
Finansiell stilling og risiko .....	22
Eiers økonomiske styringsmål.....	23
Disponering av årsresultatet .....	23

## Virksomhetens art

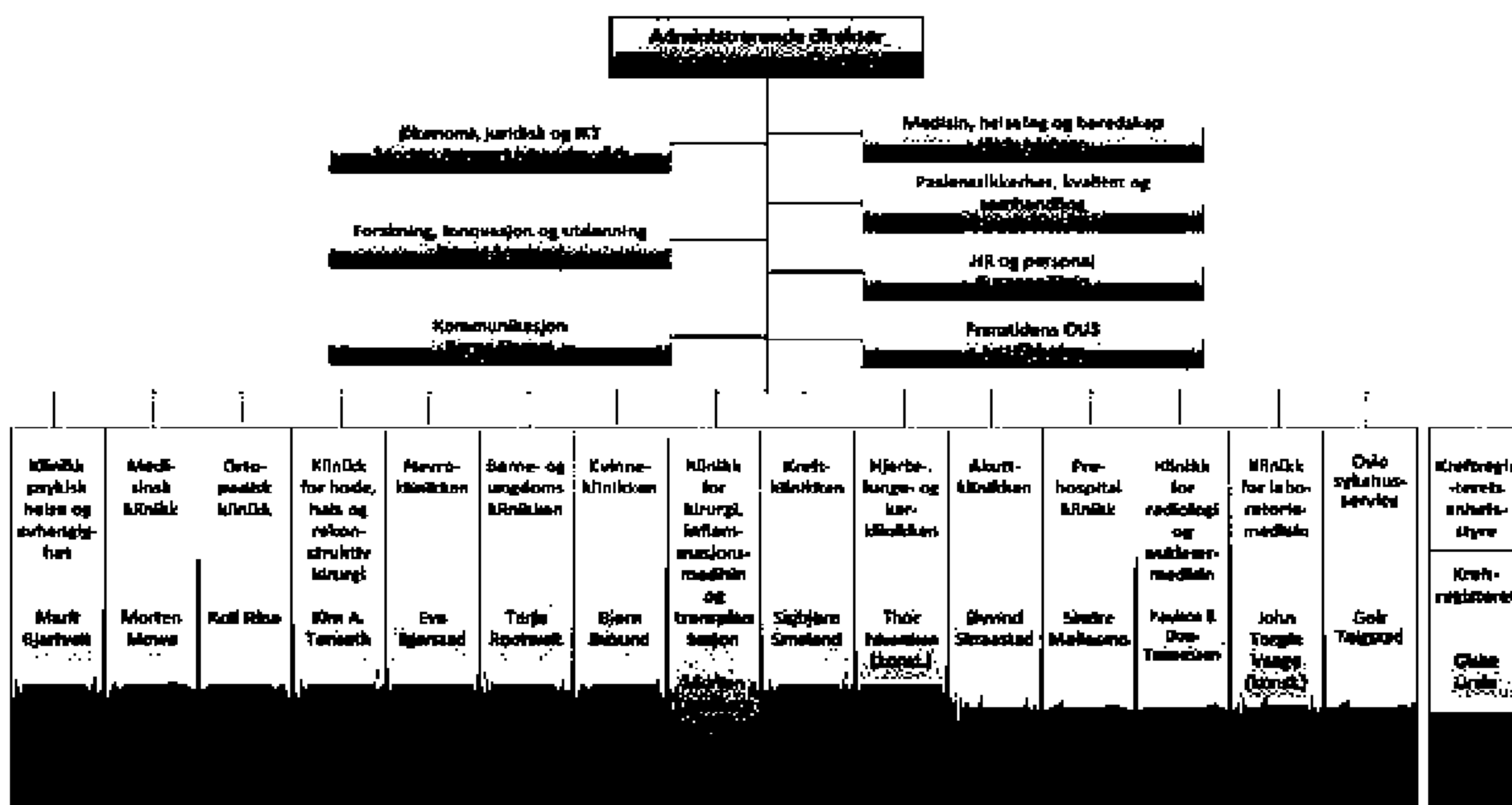
Oslo universitetssykehus HF er Norges største helseforetak med nasjonale oppgaver innen spesialisert medisin i tillegg til tjenesteansvar for Helseregion Sør-Øst og område- og lokalsykehusfunksjoner for sykehusområde Oslo. Foretaket har stor aktivitet innen forskning, utprøvende behandling, opplæring, utdanning og innovasjon.

Helseforetaket ble stiftet 1. desember 2008 med en sammenslåing av virksomhetene i Aker universitetssykehus HF, Rikshospitalet HF og Ullevål universitetssykehus HF. Virksomheten strekker seg tilbake til 1826.

Hovedkontoret og det meste av virksomheten ligger i Oslo med store sykehusanlegg på Aker sykehus, Radiumhospitalet, Rikshospitalet og Ullevål sykehus. I tillegg har Oslo universitetssykehus virksomhet flere steder i Oslo og i Asker, i Bærum og på Geilo.

## Organisering

Virksomheten i Oslo universitetssykehus HF var i 2019 organisert i femten klinikker, med felles medisinske støttefunksjoner organisert i Akutt-klinikken, Prehospital klinikk, Klinikk for radiologi og nukleærmedisin og Klinikk for laboratoriemedisin. Driftstjenester er samlet i Oslo sykehusservice. Kreftregisteret har eget enhetsstyre sammensatt av medlemmer fra alle helseregionene.



Organisasjonskart per desember 2019.

Oslo universitetssykehus har også virksomhet organisert i egne selskaper. Konsernet Oslo universitetssykehus består av helseforetaket, tre heleide og et deleid aksjeselskap. I tillegg kommer noen tilknyttede aksjeselskap. Selskapene er av ulik størrelse og driver innen ortopediske hjelpemidler, fremstilling av radiofarmaka, forskning, næringsutvikling, parkering og eiendom.

Som ved de fleste store norske helseforetak er driftstøttefunksjoner ved Oslo universitetssykehus organisert samlet i en enhet – Oslo sykehusservice. Enhetens hovedmål er å bidra til en effektiv drift av kjernevirksomheten, og støttetjenestene yter sine leveranser etter klinikkens prioritert og bestillinger. Leveransene er blant annet innenfor service- og driftsoppgaver samt transaksjonstunge og regelstyrte standardoppgaver som skal være like for hele organisasjonen.

Fra 1. februar 2019 ble prehospitaltjenester for Glåmdalen i Kongsvingerregionen virksomhetsoverført fra Sykehuset Innlandet til Oslo universitetssykehus. Slagbehandling i Oslo ble samlet i en nyopprettet seksjon for slagbehandling i Oslo universitetssykehus. Fagområdene rettspatologi og klinisk rettsmedisin ble slått sammen i en ny seksjon og organdonasjonsvirksomheten i foretaket ble organisert i en egen avdeling for organdonasjon. Det er opprettet en egen organisasjon for prosjektet Nye Oslo universitetssykehus, som skal lede Oslo universitetssykehus' del av utviklingen mot nye bygg på Radiumhospitalet, Aker sykehus og Rikshospitalet samt ny sikkerhetspsykiatri og legevakt på Aker sykehus.

### Pasientbehandling

Oslo universitetssykehus gjennomførte i 2019 godt over en million pasientkontakter innen somatikken, 140 000 innen psykisk helse og om lag 27 000 innen tverrfaglig spesialisert rusbehandling. Aktiviteten innenfor somatikken var 1,2 prosent høyere enn i 2018, men 0,7 prosent lavere enn budsjettert. Det var en økning innen poliklinikk og dagopphold og færre liggedøgn og heldøgnsopphold. Innenfor psykisk helsevern for voksne og innenfor barne- og ungdomspsykiatrien var det en liten økning i den polikliniske aktiviteten. Innenfor rusområdet økte antall døgnopphold, mens den øvrige aktiviteten var uendret.

Alle nyhenviste pasienter skal gis en frist for når helsehjelpen ved helseforetaket skal være satt i gang. Dersom fristen ikke overholdes skal helseforetaket melde forholdet til Helseøkonomiforvaltningen (HELFO) som vil finne tilbud hos annen behandler. Det framgår av Fristbruddportalen at av de 525 fristbruddene Oslo universitetssykehus meldte til HELFO i 2019, fikk 37 pasienter behandling via HELFO.

Pasienter og ansatte opplever at standard behandlingsforløp (pakkeforløp) gir større forutsigbarhet for pasientene og bedre samhandling i hele behandlingsforløpet. I 2019 inkluderte Oslo universitetssykehus HF 71 prosent av nye kreftpasienter i pakkeforløp. For 13 av 26 kreftformer er andelen pakkeforløp gjennomført innen standard forløpstid 70 prosent eller høyere. Bedre organisering av operasjonskapasitet og håndtering av henvisninger og oppstart av vurdering har gitt positiv utvikling i gjennomføringen av flere forløp. I 2019 innførte helseforetaket seks pakkeforløp for psykisk helse og rus. Det ble også gjennomført pakkeforløp for hjerneslagpasienter, og startet innføring av del 2 av disse pakkeforløpene. Det er oppnevnt forløpskoordinatorer som er tilgjengelige for pasienter og pårørende, og det er etablert forløpsteam for å forbedre pakkeforløpene for pasientene.

### Somatikk

Det var flere pasientkontakter i somatikken i 2019 enn i 2018. Antall heldøgnsopphold sank med 0,2 prosent, mens veksten i antall dagopphold/polikliniske konsultasjoner samlet er på 1,4 prosent.

Sykehusopphold	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Heldøgnsopphold	110 834	-0,2	111 083	112 364	106 078	108 536
Dagopphold	87 111	3,1	84 520	81 856	83 918	78 891
Polikliniske konsultasjoner	855 761	1,2	845 690	835 458	819 888	770 959
Liggedøgn døgnbehandling	469 125	-1,1	474 410	472 241	471 427	475 264
DRG-poeng *	248 010	4,1	238 201	238 754	234 556	229 502

\*Døgn/dag/poliklinikk/særtjenester. Fra 2019 inkluderer veksten finansiering av ytterligere særtjenester og tjenesteforløpsgrupper. Antall DRG-poeng er slik det er rapportert for hvert av årene ut fra det enkelte års ISF-regelverk.

Målt i antall sammenlignbare poeng ut fra diagnoserelaterte grupper (DRG-poeng etter 2019-gruppering) viste den samlede somatiske aktiviteten utført ved Oslo universitetssykehus en økning på 1,5 prosent.

Områder med større aktivitetsendringer fra 2018 til 2019 var redusert antall øyeblikkelig-hjelp-pasienter, særlig ved Skadelegevakten med 4000 færre konsultasjoner enn i 2018. Et utbrudd av resistente bakterier medførte redusert aktivitet i deler av virksomheten de siste månedene av 2019. Det var en økning i antall gjennomførte organtransplantasjoner sammenlignet med 2018. Etablering av «En dør inn» for pasienter med slag i Oslo har økt antall pasienter på dette området og et økt antall slagpasienter fikk hentet ut blodpropper fra blodåre i hjernen (trombektomibehandling). Innen hjerteområdet fortsatte endringen i medisinsk praksis med reduksjon i åpen hjertekirurgi og økning i kateterbaserte prosedyrer, som hjerteklaffeintervensjon. Det var en økning i antall utførte organtransplantasjoner og stamcelletransplantasjoner. Innenfor barneområdet var det en økning i antall syke nyfødte.

#### Oslo sykehusområde

Noe mer enn 40 prosent av aktiviteten til Oslo universitetssykehus er tjenester til befolkningen i Oslo sykehusområde, som består av tolv av femten bydeler i Oslo kommune. Bydelene Alna, Grorud og Stovner hører til Akershus sykehusområde. Oslo universitetssykehus har lokalsykehusansvar for befolkningen i seks bydeler. Av de øvrige betjener Diakonhjemmet Sykehus og Lovisenberg Diakonale Sykehus tre bydeler hver. Oslo universitetssykehus tilbyr mer spesialiserte tjenester til alle innbyggerne i Oslo sykehusområde.

Antall DRG-poeng i Oslo sykehusområde	2019	Δ %	2018	2017	2016
Oslo universitetssykehus opptaksområde	55 645	2,7	54 173	53 516	51 884
Diakonhjemmet Sykehus	19 400	3,1	18 821	18 612	18 030
Lovisenberg Diakonale Sykehus	22 520	2,3	22 021	21 571	21 224
Oslo sykehusområde totalt	97 565	2,7	95 016	93 699	91 138

Innenfor Oslo universitetssykehus' opptaksområde (lokalsykehusområde) var det i 2019 en vekst i antall DRG-poeng på 2,7 prosent. Oslo universitetssykehus økte sine behandlingstjenester i Oslo sykehusområde med 2,7 prosent i 2019, inkludert tjenester til innbyggere i opptaksområdene til Lovisenberg Diakonale sykehus og Diakonhjemmet sykehus.

#### Regionale og nasjonale behandlingstjenester

Målt i DRG-poeng utgjør i underkant av to tredjedeler av Oslo universitetssykehus' samlede somatiske pasienttilbud regionale, flerregionale og nasjonale spesialisthelsetjenester. Ved utgangen av 2019 ivaretok Oslo universitetssykehus 30 av totalt 41 nasjonale behandlingstjenester, 7 av totalt 7 flerregionale behandlingstjenester og 27 av landets 53 kompetansetjenester for enkelte diagnosegrupper.

#### Behandling av pasienter bosatt i Helseregion Sør-Øst

Oslo universitetssykehus sitt omfattende regionale behandlingsansvar gjør at helseforetaket samlet yter en større andel aktivitet til pasienter bosatt i de andre sykehusområdene i Helseregion Sør-Øst enn til pasienter i Oslo sykehusområde.

Antall DRG-poeng i Helse Sør-Øst	2019	Δ %	2018	2017	2016
Oslo sykehusområdet	97 565	2,7	95 016	93 699	91 138
Andre Sykehusområder i Helse Sør-Øst	120 998	2,4	118 147	122 925	120 579
Østfold sykehusområde	16 274	7,7	15 112	16 340	14 860
Akershus sykehusområde	33 347	11,5	29 901	31 386	30 693
Vestre Viken sykehusområde	26 562	4,2	25 494	26 239	26 680
Innlandet sykehusområde	15 631	-15,6	18 516	18 971	18 830
Telemark/Vestfold sykehusområde	18 986	3,6	18 325	19 199	19 146
Sørlandet sykehusområde	10 198	-5,6	10 799	10 790	10 370
Helse Sør-Øst totalt	218 563	2,5	213 163	216 624	211 717

Tabellen over viser antall DRG-poeng for pasienter behandlet ved Oslo universitetssykehus ut fra pasientenes bostedstilhørighet i Helseregion Sør-Øst. Det var en oppgang i bruken av Oslo universitetssykehus fra de andre sykehusområdene i helseregionen på 2,4 prosent i 2019 fra en nedgang på 3,9 prosent i 2018.

#### Behandling av pasienter bosatt utenfor Helse Sør-Øst

Samlet antall DRG-poeng for behandling av pasienter bosatt utenfor Helseregion Sør-Øst utgjorde 7,9 prosent av den samlede aktiviteten i 2019. I 2018 var andelen 8,0 prosent.

Antall DRG-poeng	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Helseregion Vest	7 380	-2,6	7 580	6 536	6 282	6 057
Helseregion Midt	5 439	7,3	5 070	4 952	4 500	4 465
Helseregion Nord	4 478	1,8	4 399	4 045	4 388	4 293
Utlandet	1 545	3,9	1 487	1 382	1 420	1 342
Sum	18 842	1,7	18 536	16 555	16 590	16 157

#### Samhandling med primærhelsetjenesten

Med samhandlingsreformen fra 2012 ble kommuner forpliktet til å ta imot utskrivningsklare pasienter fra spesialisthelsetjenesten. Etter en økning de siste årene sank antallet utskrivningsklare pasienter og liggedøgn i 2019. Tallene er et uttrykk for kommunenes evne til å finne egnede tilbud til disse pasientene. Oslo kommune har opprettet buffersenger for de mest krevende vintermånedene. I overgangen fra 2018 til 2019 reduserte dette antallet liggedøgn for utskrivningsklare pasienter.

Utskrivningsklare somatikk	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Antall pasienter	887	-11	1 005	762	493	479
Antall liggedøgn	2 188	-20	2 749	1 840	971	783

Fakturerte liggedøgn

Innen psykisk helse og avhengighet startet fakturering av utskrivningsklare pasienter i 2019. Det ble registrert 981 utskrivningsklare liggedager i 2019.

#### Kirurgi

Det ble gjennomført i alt 54 335 operasjoner ved Oslo universitetssykehus i 2019, noe som er 84 færre enn i 2018.

Antall	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Gjennomførte operasjoner totalt	54 335	-0,2	54 419	54 840	53 926	52 263
Øyeblikkelig hjelp-operasjoner	14 742	2,4	14 383	14 722	14 113	14 794
Planlagte operasjoner strøket	3 254	7,5	3 001	2 960	3 097	3 075

Tall for 2019 og 2018 er ikke direkte sammenlignbare med tall fra 2017 og tidligere.

Den største reduksjonen er i gjennomførte planlagte operasjoner med 443 færre enn i 2018. Øyeblikkelig hjelp utgjør 27,1 prosent av samlet antall operasjoner. Det ble gjennomført 34 flere transplantasjoner enn i 2018 etter en økning inne hjerte- og nyretransplantasjoner. Det er en stadig økning i intervensjonsprosedyrer for diagnoser der man tidligere benyttet åpen kirurgi. Økning i antall TAVI-prosedyrer (hjerteklaffeintervensjon) og trombektomier fortsatte i 2019.

Helseforetaket planlegger operasjonsprogrammet for en best mulig utnyttelse av kapasiteten. Målsetningen er en effektiv operasjonsvirksomhet, hvor antall inngrep og tiden kirurg aktivt opererer på pasienten (knivtid) skal økes, og antall strykninger reduseres. I 2019 strøk Oslo universitetssykehus 3254 operasjoner. Det er 7,5 prosent av planlagte operasjoner mot 7,1 prosent i 2018. Strykningene grupperes i fire årsakskategorier:

Årsak til andel av planlagte operasjoner strøket	2019	2018	2017	2016	2015
Planleggingsårsaker	29 %	31 %	32 %	31 %	36 %
Ressursårsaker	18 %	19 %	16 %	22 %	14 %
Medisinske årsaker	25 %	24 %	26 %	26 %	25 %
Øvrige årsaker (inkl. fortrenget av øyeblikkelig hjelp)	28 %	26 %	26 %	21 %	24 %

Andelen strykninger som følge av mangelfull planlegging er noe lavere enn i 2018, men fortsatt den største årsakskategorien. Det arbeides med å øke produktiviteten i kirurgisk virksomhet. Det er lagt vekt på ivareta pakkeforløpene for kreftpasienter og antall organtransplantasjoner.

### Diagnostikk

Som del av pasientbehandlingen, og for å støtte utredning og oppfølging i andre helseforetak og i primærhelsetjenesten, har Oslo universitetssykehus stor aktivitet i diagnostiske tjenester. Tilpassede og effektive støttefunksjoner er nødvendig for et godt pasientforløp.

Antall	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
MR-henvisninger	33 254	-1	33 574	35 041	34 042	32 860
CT-henvisninger	71 105	3	69 073	68 777	66 287	64 654
PET/CT-henvisninger	5 289	1	5 248	4 986	5 277	5 131
Farmakologiske analyser	347 297	1	344 387	345 756	342 654	
Immunologiske analyser	661 843	7	621 185	646 496	624 377	
Biokjemiske analyser	11 187 160	-1	11 256 767	12 689 172	12 243 911	
Analyser medisinsk genetikk*	770 082	21	636 610	1 914 064	1 750 946	1 605 056
Mikrobiologiske analyser	1 461 453	-2	1 494 977	944 766	919 846	798 858
Analyser patologi	617 066	4	594 716	574 283	550 658	554 349
Obduksjoner	312	-10	347	424	416	418
Rettsmedisinske oppdrag	61755	3	59 813	61530		

Laboratorietall fra og med 2018 er målt i Norsk laboratoriekodeverk og er ikke sammenlignbare med tidligere år.

\*Vektete analysetall. Endringer i teknologi i 2019 har ført til at flere enklere analyser er erstattet med en tyngre analyse. Vektingen bidrar til å få frem kompleksiteten i analysene som utføres. Stor endring fra 2018 skyldes også at det ble opprettet egne NLK-koder i 2019 for aktivitet som tidligere ikke hadde kode. Korrigert for dette er vektet vekst på omlag 14 % fra 2018 til 2019.

Oslo universitetssykehus har i 2019 fornyet viktig bildediagnostisk utstyr som to MR-maskiner, én CT-maskin samt andre mindre utskiftninger som ultralyd og røntgen. Det ble i 2019 opprettet en enhet som med oppgave å forberede innføring av kunstig intelligens i virksomheten.

Helseforetakets kapasitet innen bildediagnostikk har økt de siste årene. Utviklingen er at etterspørselen etter bildediagnostikk øker mer enn økningen av antall pasienter; det gjøres mer bildediagnostikk per pasient, den enkelte undersøkelse øker i kompleksitet og antall bilder og kontrollundersøkelser utføres med kortere tidsintervaller. Viktige årsaker til dette er teknologisk utvikling med nye diagnostiske muligheter, nyere kreftbehandling som krever hyppige

responseevalueringer og ambisiøse nasjonale behandlingsretningslinjer. Manglende kapasitet søkes løst blant annet ved bruk av private tjenester, særlig for mammadiagnostikk, og overføring av en del kontrollundersøkelser til lokalsykehus. Virksomheten innrettes for en effektiv utnyttelse av de bildediagnostiske ressursene og for å unngå overdiagnostikk. Barn og pasienter i pakkeforløp for kreft blir prioritert.

For laboratoriene har det også i 2019 vært en vekst i antall utførte analyser som på de fleste fagområder er større enn veksten i klinisk aktivitet. Den høyeste veksten er innenfor medisinsk genetik der tilbudet utvides til flere pasientgrupper, og der persontilpasset medisin implementeres raskest på nye teknologiplatformer. Generelt er det fortsatt en klar tendens til flere og mer krevende undersøkelser per pasient, og at veksten tilknyttet poliklinisk aktivitet er større enn for inneliggende aktivitet. For patologi øker antall spesialanalyser knyttet til den enkelte utredning, og det er en økende etterspørsel etter molekylærbiologiske analyser. Oslo universitetssykehus har en avdeling for rettsmedisinske fag som leverer tjenester til justissektoren.

### Psykisk helsevern

Innen psykisk helsevern var det i 2019 en økning i antall polikliniske konsultasjoner. Det var en færre heldøgnsopphold enn i 2018 og liggedøgn for døgntilrettelagt behandling var om lag uendret.

Psykisk helsevern for voksne (antall)	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Heldøgnsopphold	2 167	-2,4	2 220	2 340	2 012	1 797
Polikliniske konsultasjoner	91 373	1,2	90 246	89 214	104 160	92 381
Liggedøgn døgntilrettelagt behandling	69 935	-0,1	70 015	71 017	73 942	72 075

Endring i registreringsgrunnlaget i 2017 gjør at 2016 og 2015 ikke kan sammenlignes direkte med senere år.

Økningen i polikliniske konsultasjoner var mindre enn lagt til grunn i planene for året. Dette skyldes blant annet fravær og endringer i pasientbehandlingen, som for eksempel mer gruppebehandling. Det var planlagt med en reduksjon i antall heldøgnsopphold.

Psykisk helsevern for barn	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Dagopphold	0	-	3 631	3 698	3 237	3 493
Polikliniske konsultasjoner	48 614	6,6	45 606	45 378	45 860	43 792
Liggedøgn døgntilrettelagt behandling	9 771	-8,7	10 697	8 236	5 372	5 531
Utskrevne pasienter døgntilrettelagt behandling	224	10,9	202	168	154	124

Endring i registreringsgrunnlaget i 2017 gjør at 2016 og 2015 ikke kan sammenlignes direkte med senere år.

Innenfor barne- og ungdomspsykiatrien var det i 2019 en økning i den polikliniske aktiviteten. Økningen er delvis en konsekvens av at dagopphold innenfor barne- og ungdomspsykiatrien ble rapportert som polikliniske konsultasjoner i 2019, i stedet for dagopphold som for tidligere år. Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt behandling fortsatte å øke i 2019, mens antall liggedøgn ble noe redusert.

### Tverrfaglig spesialisert rusbehandling

I 2019 var det 61 flere utskrevne pasienter fra heldøgntilrettelagt behandling innen tverrfaglig spesialisert rusbehandling enn i 2018, mens antall liggedøgn fra heldøgnsopphold var uendret. Dette volumet varierer imidlertid fra år til år. Det var forventet en vekst i antall polikliniske konsultasjoner fra 2018 til 2019. Resultatet viser at den polikliniske aktiviteten ble om lag som foregående år.

Tverrfaglig spesialisert rusbehandling	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Heldøgnsopphold	2 292	2,7	2 231	2 367	2 306	2 848
Polikliniske konsultasjoner	25 096	0,0	25 090	23 250	23 915	20 869
Liggedøgn døgntbehandling*	25 428	-0,1	25 443	24 686	25 619	24 819

Endring i registreringsgrunnlaget i 2017 gjør at 2016 og 2015 ikke kan sammenlignes direkte med senere år.

### Prehospitale tjenester

Prehospital virksomhet ved Oslo universitetssykehus består av Akuttmedisinsk kommunikasjonsentral for Oslo, nye Asker kommune og det som tidligere var Akershus og Østfold samt Kongsvingerregionen. Virksomheten består videre av Luftambulansse og bilambulanssetjeneste og Avdeling for pasientreiser.

Antall	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Ambulanseoppdrag*	176 594	6,1	166 004	154 476	154 669	146 300
AMK-sentralen, 113-telefoner*	225 121	12,3	200 378	182 012	172 934	154 234
Pasientreiser - gjennomførte turer	833 810	8,0	772 239	770 591	753 156	725 795
Pasientreiser - rekvisisjoner	925 445	6,0	872 754	879 179	868 235	824 573

\*Fra februar 2019 ble Glåmdalen i Kongsvingerregionen virksomhetsoverført til Oslo universitetssykehus

Antall ambulanseoppdrag fortsatte å øke i 2019. Økningen i antall akuttoppdrag var på 11,5 prosent og 6,6 prosent for hasteoppdrag. Fra 1. februar 2019 ble ambulansetjenesten i Glåmdalen virksomhetsoverdratt til Oslo universitetssykehus fra Sykehuset Innlandet HF. Utplassering av ambulanser på beredskapspunkter har redusert responstiden. Det vurderes en ytterligere bedret distribuering av tjenesten ved en organisering med ambulansesentre.

I 2019 ble 95 prosent av alle 113-telefoner til akuttmedisinsk kommunikasjonsentral besvart innen kravet på 10 sekunder. Det er på samme nivå som i de to foregående år. Den akuttmedisinske kommunikasjonsentralen i Oslo universitetssykehus er landets største med totalt 758 696 samtaler, hvorav 225 121 var 113-telefoner i 2019. Nasjonale kampanjer som har opplyst og oppfordret publikum til å ringe 113 har sammen med lange svartider hos enkelte legevakter, påvirket økningen av 113 henvendelser.

Pasientreiser administrerer transportavtaler, bestilling av reiser og kontroll av reisekostnader med mer. Pasientreiser arbeider også for samkjøring av transportoppdrag slik at flere pasienter kan benytte samme kjøretøy. Det ble rekivrert 925 445 pasientreiser i 2019 og gjennomført 883 810 turer.

### Ventende og ventetider

Antall pasienter på venteliste gikk ned med om lag 0,3 prosent gjennom 2019.

Antall ventende i desember	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Ventende totalt	16 432	-0,3	16 487	16 288	16 623	19 947
Ventet over 12 måneder (langtidsventende)	18	-52,6	38	14	101	453

Oslo universitetssykehus har som utgangspunkt at ingen pasienter skal vente mer enn 12 måneder (langtidsventende). Ved utgangen av 2019 var det 18 langtidsventende. Noen få av disse er medisinsk vurdert til å skulle vente, men hovedårsaken er ulike former for feil registrering og behandling av henvisning.

For pasienter som har fått påbegynt helsehjelp (avviklede pasienter), er gjennomsnittlig ventetid til helsehjelpen starter på 57 dager. Det er en reduksjon på 1 dag fra 2018. For pasienter som står på venteliste ved Oslo universitetssykehus, var den gjennomsnittlige ventetiden for alle ventende på 54 dager i 2019. Det er en reduksjon på 2 dager fra 2018. Innen somatikken er reduksjon i ventetid i 2019 størst innen immunologi og transfusjonsmedisin, fra 81 dager til avvikling i 2018 til 25 dager. LAR-legemiddelassistert rehabilitering er redusert fra 66 til 26 dager og generell kirurgi fra 39 til 15 dager. For psykisk helsevern er gjennomsnittlig ventetid til avvikling økt fra 40 dager i 2018 til 42 dager i 2019. Styringsmålet for 2019 var 40 dager

Gjennomsnittlig ventetid i antall dager	2019	Δ dg	2018	2017	2016	2015
Pasienter med påbegynt helsehjelp (avviklede)	57	-1,7	58	60	66	86
Ventetid for ventende	54	-3,6	56	57	74	125

Forventet ventetid for behandlingstjenester med lavest prioritet oppdateres månedlig på nettstedet [www.velgbehandlingssted.no](http://www.velgbehandlingssted.no). De fagområdene som har lengst ventetid til avvikling i Oslo universitetssykehus i 2019 er generell indremedisin (154 dager), Transplantasjon, utredning og kirurgi (127 dager) og Allergologi (106 dager).

### Fristbrudd

Ved utgangen av desember 2019 var det 86 ventende pasienter som opplevde at helseforetaket ikke startet helsehjelpen innen oppsatt frist (fristbrudd). I 2019 ble registrert 1036 pasienter med fristbrudd ved Oslo universitetssykehus.

Fristbrudd	2019	Δ%	2018	2017	2016	2015
Antall brudd ordinært avviklet hittil i år	1036	37,6	753	867	924	6643
Andel for ordinært avviklet hittil i år	1,3 %	30,0	1,0 %	1,1 %	1,3 %	12,3 %
Antall brudd ventende per desember	86	-19,7	106	101	105	37
Andel for ventende per desember	0,5 %	-16,7	0,6 %	0,6 %	0,6 %	0,2 %

I 2019 fikk 5,6 prosent flere nyhenviste pasienter venteliste plass ved Oslo universitetssykehus enn i 2018.

Nyhenvisninger (rapporterte)	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Antall	113 921	107 862	106 032	109 812	115 896	115 896

I 2019 var det 8688 pasienter som fikk avslag på sin henvisning fordi det ikke var medisinsk indikasjon for behandling i Oslo universitetssykehus. Antall avslag var 7589 i 2018.

### Epikrisetid

Oslo universitetssykehus har som mål å sende ut epikriser enten direkte med pasienten eller i brev innen syv dager etter at pasienten er utskrevet.

Andel epikriser sendt innen syv dager	2019	2018	2017	2016	2015
Somatikk	79 %	76 %	73 %	69 %	63 %
Psykisk helsevern	87 %	77 %	71 %	67 %	43 %
Tverrfaglig spesialisert rusbehandling	84 %	82 %	67 %	57 %	59 %

Andel epikriser sendt innen 1. døgn i 2019	Mål	OUS
Somatikk	70 %	50,7 %
Psykisk helsevern	50 %	40,2 %
Tverrfaglig spesialisert rusbehandling	50 %	31,3 %

### Pasienttilfredshet

Pasienter og pårørende inviteres i SMS-forespørsel til å gi sin oppfatning om møtet med Oslo universitetssykehus. Det ble gitt 110 000 tilbakemeldinger i 2019 noe som utgjør svar på 29 prosent av utsendte SMSer. Samlet svarer 88 prosent positivt på spørsmålene som er på samme nivå som i 2018. En månedsrapport med tilbakemeldingene sendes automatisk til lederne for den enkelte avdeling. En fjerdedel av dem som svarer skriver også en merknad i fritekst, noe som er verdifull informasjon i arbeidet med å bli bedre.

### Pasientsikkerhet

Pasientsikkerhet er en forutsetning for god pasientbehandling. Oslo universitetssykehus ønsker en åpen og gjennomgående kultur for registrering av risiko på alle områder. Helseforetaket benytter et elektronisk verktøy for registrering, analyse, oppfølging av tiltak og rapportering av avvik og uønskede hendelser.

I 2019 ble det registrert 234 hendelser med betydelig pasientskade og 14 263 andre uønskede hendelser, nestenulykker og forbedringsforslag. Kategorien betydelig skade eller død utgjorde 1,6 prosent av de registrerte pasienthendelsene, ned fra 1,8 prosent i 2018. Hendelser med betydelig pasientskade er ikke det samme som antall alvorlige feil, men inkluderer også påregnelige komplikasjoner som registreres for gjennomgang og analyse.

	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
<b>Registrerte pasienthendelser</b>	14263	4,7	13619	12061	9075	8306
Hendelser m/ betydelig skade / død	234	-3,3	242	246	215	192
Hendelser m/ moderat, mindre eller ingen konsekvens	14029	4,9	13377	11815	8860	8114

Kilde: Forbedringssystemet «Achilles».

Oslo universitetssykehus melder alle hendelser med betydelig skadepotensial til Helsedirektoratet. De alvorligste hendelsene meldes også til Statens helsetilsyn. Det er i 2019 sendt 86 slike varsler til Statens helsetilsyn. Varslene medførte 30 skriftlige tilsynssaker og 2 stedlige tilsyn.

Antall varsler til Statens helsetilsyn	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Totalt antall varsler</b>	86	83	90	82	57
Anmodning om redegjørelse	0	0	4	6	7
Annen tilsynsoppfølging	1	0	1	1	1
Avsluttet etter innledende undersøkelser	52	42	42	40	35
Stedlig tilsyn fra Helsetilsynet	2	3	4	4	3
Videre tilsynsoppfølging hos fylkesmannen	30	38	39	31	11

Kilde: Statens helsetilsyn

### Pasientskadeerstatning

Andelen avsluttede erstatningssaker som har fått medhold i Norsk pasientskadeerstatning for pasienter behandlet ved Oslo universitetssykehus var 14 prosent i 2019. Dette er 3 prosentpoeng lavere enn i 2018. Utbetalt erstatning fra Norsk pasientskadeerstatning på vegne av foretaket var 102 millioner kroner, som er 4 millioner lavere enn i 2018. Helseforetakets egenandel var på 5,1 millioner kroner.

Saker Norsk pasientskadeerstatning	2019	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Antall nye saker</b>	512	533	497	476	404	474
<b>Antall avsluttede saker</b>	584	533	497	476	404	475
Avslag/avvist	502	440	417	371	306	363
Medhold	82	93	80	105	98	112
Utbetalt fra NPE i millioner kroner	102	106	121	102	119	158

Kilde: Norsk pasientskadeerstatning (NPE)

Til sammenligning var antall søknader om pasientskadeerstatning nasjonalt på samme nivå som i 2018. Norsk pasientskadeerstatning avgjorde totalt vedtak i 5 115 saker, hvorav 28 prosent fikk medhold og det ble utbetalt til sammen 1 074 millioner kroner.

### Smittevern

Gjennomsnittlig prevalensandel for de fire infeksjonstypene som Oslo universitetssykehus melder til Nasjonalt folkehelseinstitutt var 4,8 prosent i 2019. Det er 0,6 prosentpoeng lavere enn i 2018. Det er antall infeksjoner som registreres, både infeksjoner som er oppstått i og utenfor helseforetaket. Ettersom noen pasienter har mer enn én infeksjon, var andelen pasienter med helsetjenesteassosierte infeksjoner 4 prosent i 2019.

Prevalensandel (prosent)	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Oslo universitetssykehus HF*	4,8	4,2	5,7	5,0	5,5	5,3
Oslo universitetssykehus HF**	4,8	5,9	7,2	6,2	7,1	6,5
Landsgjennomsnitt***	2,9	3,5	3,3	4,7	5,3	4,9
Pasienter som fikk antibiotika	25,3	24,2	24,9	26,7		

\*Resultater for fire infeksjonstyper som rapporteres til Folkehelseinstituttet

\*\*Alle sykehusinfeksjoner, \*\*\*Kilde Helsenorge.no

Det er krevende for Oslo universitetssykehus å nå det regionale målet om at sykehusinfeksjoner skal være redusert til under tre prosent, blant annet på grunn av en høy andel av pasienter med nedsatt motstandskraft mot sykdommer.

Det er en økende forekomst av pasienter som er kolonisert med ulike resistente bakterier. Disse pasientene krever i stor grad de samme tiltakene som pasienter med infeksjoner. Resistente bakterier øker behovet for enerom og isolater for å unngå smittespredning og skaper utfordringer for det infeksjonsforebyggende arbeidet og pasientbehandlingen.

### **Brukermedvirkning**

I tillegg til det sentrale brukerutvalget har Oslo universitetssykehus egne brukerråd på klinikknivå. Helseforetaket har også et eget ungdomsråd. Brukerutvalget deltar med to observatører i styremøtene og er representert i om lag femti råd, utvalg og prosjekter.

### **Opplæring av pasienter og pårørende**

Pasientene skal få tilpasset informasjon og opplæring, samt ha en reell mulighet til å påvirke beslutninger knyttet til egen behandling. Det ble gjennomført omlag 190 gruppebaserte læringstilbud til pasienter og pårørende i 2019, i tillegg til individuell pasient- og pårørendeopplæring og temakvelder med mer. Det er læringstilbud til de store kronikergruppene og for dem med sjeldne diagnoser, samt tilbud tilpasset pårørende, barn, ungdom, kjønn og ulike kulturbakgrunner. Ideelle organisasjoner tilbyr også aktiviteter samordnet med behandlingen ved Oslo universitetssykehus. Vardesenter og Pusterom er tilbud for økt livskvalitet, læring og mestring for kreftsyke og pårørende.

### **Forskning**

Visjonen i Oslo universitetssykehus' forskningsstrategi 2016-2020 er å styrke posisjonen som et internasjonalt fremragende universitetssykehus og bidra til et fremtidsrettet helsetilbud med høy kvalitet. Oslo universitetssykehus har omfattende nasjonalt og internasjonalt forskningssamarbeid, med Universitetet i Oslo som den viktigste samarbeidspartneren. Det legges til rette for at brukere kan bidra i forskningsprosesser med sine erfaringer og perspektiver. Over halvparten av forskningsårsverkene er finansiert gjennom eksterne, konkurranseutsatte midler og sykehuset har mange fremragende forskningsmiljøer. Alle klinikker leverer forskning av god kvalitet og med nytteverdi for pasientene på lang eller kort sikt. Oslo universitetssykehus er tillagt oppgaven med å støtte og styrke forskningen i helseforetakene i Helse Sør-Øst gjennom regionale forskningsstøttefunksjoner og avanserte

teknologiske kjernefasiliteter for forskning. Kvalitetsregistre og biobanker er særskilt viktig infrastruktur for forskning, og det arbeides med å bedre infrastrukturen for biobankene samt databaseverktøy for kvalitetsregistre. Oslo universitetssykehus har ansvar for servicemiljø for medisinske kvalitetsregistre i Helse Sør-Øst, som tilbyr bistand og råd til de nasjonale kvalitetsregistrene i Helse Sør-Øst.

I 2019 var det fortsatt høy forskningsaktivitet ved Oslo universitetssykehus. Det er litt nedgang i pågående kliniske studier med industrisamarbeid, og det arbeides med flere tiltak på dette området.

Forskning (alle tall uten Krefregisteret)	2019	2018	2017	2016	2015
Antall vitenskapelige artikler (kilde: Publika) <sup>1</sup>	2200	2150	2060	1926	1828
Antall vitenskapelige artikler (kilde: NIFU/Cristin)*		2087	2014	1946	1905
Andel artikler på høyeste tidsskrifts nivå (nivå 2)*		24,7	23,5	23,9	23,7
Andel artikler med utenlandske medforfattere*		59,9	56,9	55,1	54,6
Doktorgrader hovedsakelig utført ved helseforetaket <sup>2</sup>	120	110	132	114	115
Pågående kliniske studier med industrisamarbeid	183	214	212	202	
Nye kliniske studier med industrisamarbeid	49	45	53	54	
Forskerårsverk inkludert støttepersonell	1562	1543	1497	1343	1280

1. Intern database Publika, [www.publika.no](http://www.publika.no) oppdateres fortløpende, men er ikke tilstrekkelig kvalitetssikret på rapporteringstidspunktet.

\*Tall fra nasjonal database Cristin for 2019 foreligger ikke på rapporteringstidspunktet. Det er disse tallene som benyttes av Helse- og omsorgsdepartementet og Helse Sør-Øst i deres offisielle oversikter og poengberegningssystemer.

2. Kilde: UiO samt klinikkene, som føyer til PhD fra andre universiteter/høyskoler enn UiO. Hvis arbeidet er utført ved flere helseforetak, deles kreditering av graden i nasjonalt målesystem. Tallet for 2019 kan bli justert når NIFU har kvalitetssikret tall fra alle helseforetak.

Resultater fra vitenskapelig produksjon, målt i artikler og doktorgrader, er en del av grunnlaget i Helse Sør-Østs inntektsmodell for helseforetakene.

### Innovasjon og næringsutvikling

Oslo universitetssykehus satser på innovasjon gjennom utvikling av egne tjenester, samarbeid med akademia og næringslivet og gjennom kommersialisering av egen forskning. Oslo universitetssykehus benytter Inven2 AS som sin kommersialiseringsenhet for å utvikle resultater og idéer til produkter med kommersiell verdi.

Antallet innmeldte oppfinnelser i 2019 er noe lavere enn de to foregående år, men innenfor normale svingninger. Antallet patentsøknader og lisensavtaler er på nivå med 2018, men lavere enn de foregående årene. Den totale inntekten for kommersialisering er derimot høyere i 2019 enn i de foregående årene, hovedsakelig grunnet høy verdi av realiserte aksjer i 2019.

Innovasjon	2019	2018	2017	2016	2015
Antall innmeldte oppfinnelser til Inven2 AS	69	94	81	74	67
Antall patentsøknader	8	9	12	19	44
Antall nye lisensavtaler	11	12	18	25	25
Antall bedriftsetableringer	1	1	1	3	2
Kommersialiseringsinntekter i millioner kr	29,5	7,5	15	17	17

I 2019 har Oslo universitetssykehus satset på utvikling av tjenestetilbudet i hjemmet, blant annet gjennom hjemmebaserte spesialisthelsetjenester (hjemmesykehus) og digital hjemmeoppfølging. I tillegg har helseforetaket mottatt 34 ideer i den interne idéportalen, noe som bidrar til tjenesteutvikling.

### Utdanning

Oslo universitetssykehus er en stor utdanningsarena for studenter innen ulike fag på alle utdanningsnivåer. Helseforetaket gir studentene veiledet praksis. Medisinutdanningen er den grunnutdanningen som er mest integrert i helseforetaket, ved at både teori- og praksisundervisning for

en stor del foregår i helseforetakets lokaler. Helseforetaket har et godt samarbeid med universiteter, høyskoler, fagskoler og videregående skoler. Både Universitetet i Oslo, OsloMet - storbyuniversitetet og Lovisenberg diakonale høgskole er representert i helseforetakets utdanningsutvalg.

Det er utfordrende for helseforetaket å skaffe tilveie tilstrekkelig antall praksisplasser for bachelorstudenter i sykepleie. Oslo universitetssykehus oppfyller det antall praksisplasser som er gitt i kandidatmåltall for høyskoler og universiteter fra Kunnskapsdepartementet. På grunn av stor mangel på spesialsykepleiere har Oslo universitetssykehus økt tilbudet om praksisplasser til denne gruppen; særlig innen intensiv- og operasjonssykepleie.

Antall praksisplasser til studenter i grunnutdanning	2019	2018	2017	2016
<b>Praksisplasser til studenter på masternivå totalt per år:</b>	916	916	917	919
Medisinstudenter per semester med klinisk praksis ved sykehuset:	800	800	800	800
Klinisk ernæringsfysiologi	16	17	19	11
Psykologi	100	99	98	108
<b>Praksisplasser til studenter på bachelornivå totalt per år:</b>	1646	1622	1615	1507
Sykepleie	1197	1232	1180	1083
Radiografi	167	147	150	151
Fysioterapi	73	59	74	74
Ergoterapi	24	23	25	25
Sosionom/sosialt arbeid	20	19	16	16
Barnevern	4	4	4	3
Bioingeniør	63	66	66	82
Vernepleie	10	8	3	5
Paramedic*	88	64	97	68
<b>Praksisplasser til elever fra videregående skole totalt per år:</b>	159	127	141	133
Ambulansearbeider (lærlinger)	47	51	52	60
Helsefagarbeider	21	24	24	8
Helsesekretær (Vg2 og Vg3)	91	52	65	65

\*Fordelt på to praksisperioder. OUS har i tillegg 64 studenter i observasjonspraksis à 4 dager.

Oslo universitetssykehus har også en omfattende videreutdanningsvirksomhet.

Antall praksisplasser til studenter i videreutdanning	2019	2018	2017	2016
<b>Antall studenter i praksis totalt per år (vår og høstsemester)</b>	607	539	561	574
Akkuttsykepleie	-	10		
Anestesisykepleie	60	56	60	52
Barnesykepleie	60	43	50	50
Intensivsykepleie	156	139	122	131
Operasjonssykepleie	104	78	102	104
Kreftsykepleie	44	50	48	52
Psykisk helsearbeid (tverrfaglig bakgrunn)	35	20	35	36
Nyfødtsykepleie	26	22	24	24
Jordmor	48	54	48	54
Master i avansert klinisk sykepleie, studieretning allmennsykepleie	24	16	16	16
Nyresykepleie	22	22	20	20
Sykepleie til gamle mennesker (master)	6	7	12	10
Stråleterapi (radiografi)	22	22	24	25
<b>Videreutdanning på fagskolenivå, studenter i praksis per år</b>	59	50	59	47
Helseadministrasjon				
Barsel- og barnepleiere	16	12	23	17
Sterilforsyning	22	16	11	15
	21	22	25	15

Oslo universitetssykehus tar også i mot en rekke studenthospitanter, hovedsakelig medisinstudenter fra internasjonale universiteter som har samarbeidsavtale med Universitetet i Oslo.

Helseforetaket utdanner et stort antall legespesialister. Del én av ny spesialistutdanning for leger, tidligere turnus, startet opp i 2017. Del to og tre av spesialistutdanningen ble innført mars 2019, og er en ressurskrevende reform for landets helseforetak. Regionalt utdanningscenter for leger, som er lagt til Oslo universitetssykehus har et koordinerende ansvar for spesialistutdanningen i Helse Sør-Øst. I 2019 er det gjennomført nærmere 200 kurs i regi av Regionalt utdanningscenter for leger.

Antall	2019	2018	2017	2016	2015
Leger i spesialisering (årsverk)	846,8	831,5	803,9	795,3	805,9

### Bemanning

Virksomheten i Oslo universitetssykehus er arbeidsintensiv. Om lag to tredeler av helseforetakets totale ressursbruk er knyttet til de ansatte. I ytelsen av helseforetakets tjenester er de ansattes innsats, kunnskap, ferdigheter og samordning den viktigste forutsetningen for gode og effektive spesialisthelsetjenester. Bemanningsinnsatsen må tilpasses de økonomiske rammene. Målet er at dette skal skje uten å redusere tjenestetilbudet til pasienter og brukere. For å oppnå dette arbeider Oslo universitetssykehus med å øke produktiviteten og realisere forbedringer. Dette gjøres ved samordning av virksomheten og å dra nytte av muligheter i teknologisk og medisinsk utvikling.

De siste årene har bemanningen i antall månedsverk økt mer enn planlagt. Gjennomsnittlig antall brutto månedsverk i helseforetaket i 2018 var 19 407. Dette var 139 (0,7 prosent) høyere enn planlagt og 300 flere årsverk enn i 2018.

	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Gjennomsnittlig antall ansatte i konsern	23 959	1,52	23 600	23 435	23 112	23 125
Gjennomsnittlig antall årsverk i konsern	19 548	1,57	19 246	19 000	18 622	18 435
Gjennomsnittlig antall årsverk i HF	19 407	1,57	19 113	18 885	18 515	18 333

### Planlagt arbeidstid

Oslo universitetssykehus har som mål å styre virksomheten gjennom god planlegging for å øke forutsigbarhet både for brukere og ansatte. Planlagt ferieavvikling etter samme prinsipper i hele helseforetaket, med tidlig fastlegging av lavaktivitetsperioder, bidrar til forutsigbarhet i driften. God arbeidstidsplanlegging reduserer bruken av vikarbyrå som er kostbar arbeidskraft. Dette følges opp i programmet «Forbedring av driften i OUS HF 2017-2020» med definerte områder for forbedring av planlegging av bemanning og bruk av personellressursene. Andelen planlagt arbeidstid er beregnet fra fastlønn og var i 2019 på 93,5 prosent.

	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Planlagt arbeidstid i månedsverk i HF	18 138	1,64	17 845	17 627	17 228	17 017
Ikke planlagt arbeidstid i månedsverk i HF*	1 269	0,59	1 262	1 258	1 282	1 316

\*Ikke planlagt arbeidstid er variabel lønn.

Helseforetaket har en intern ekstravaktordning som bidrar til å redusere behovet for overtid/mertid og ekstern innleie.

Parallelt med innsatsen for å redusere andel variable lønnskostnader arbeides det fortsatt med å redusere ufrivillig deltid ved foretaket. Andel deltid i 2019 var 16,7 prosent, og gjennomsnittlig stillingsprosent for fast ansatte i helseforetaket var 96 prosent. Dette er uendret siste fem år. Oslo

universitetssykehus har en lav deltidsprosent sammenlignet med andre helseforetak. Alle sykepleiere gis tilbud om økt stilling dersom de knytter seg opp til foretakets personalformidling.

### Gjennomstrømming

Antall ansatte som sluttet ved Oslo universitetssykehus i 2019 var 2064 og 1939 i 2018.

	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Gjennomstrømming i prosent	10,4	9,9	9,4	9,6	9,6	8,1

### Sykefravær

Sykefraværet følger sesongvariasjoner med høyest sykefravær i vintermånedene og et lavt nivå i sommermånedene. I februar 2019 var sykefraværet 8,3 prosent, mens det var lavest i august 2018 med 6,6 prosent. Gjennomsnittlig sykefravær og fordelingen på kort- og langtidssykefravær er stabilt.

	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Gjennomsnitt sykefravær i prosent	7,4	7,4	7,3	7,3	7,4	7,2
Gjennomsnitt korttidsfravær i prosent	2,7	2,7	2,6	2,7	2,6	2,4
Gjennomsnitt langtidsfravær i prosent	4,7	4,7	4,6	4,6	4,7	4,7

Det gjennomsnittlige sykefraværet 2018 i foretaksgruppen i Helse-Sør-Øst var 7,3 prosent. Av de syv største foretakene i foretaksgruppen i 2019, var det kun Sørlandet sykehus som hadde lavere gjennomsnittlig sykefravær enn Oslo universitetssykehus med 6,7 prosent.

Helseforetaket har godt innarbeidede rutiner for håndtering av arbeidsrelatert fravær. Det er samarbeid med NAV Arbeidslivssenter om blant annet målrettede tiltak i enheter med utfordringer knyttet til sykefravær, og oppfølgingen av foretakets handlingsplan om inkluderende arbeidsliv. Det strategiske IA-utvalget har arbeidet med en overordnet handlingsplan for inkluderende arbeidsliv med varighet til 2022.

### **Personell- og kompetansebehov**

Virksomheten ved Oslo universitetssykehus er sammensatt og variert og krever kompetanse blant de ansatte på mange områder og fra det generelle til det svært spesialiserte. Sykepleiere og spesialsykepleiere er den største gruppen ansatte med en tredjedel av totalt antall årsverk. Femten prosent av de ansatte er leger og ni prosent kategoriseres som diagnostisk personell. Pasientrettede stillinger sammen med drifts- og teknisk personell utgjør hver en andel på åtte prosent. Ledere og gruppen av administrasjonsansatte utgjør til sammen seksten prosent.

Foretaket har stort sett god kontroll på personellbehov og tilgang på kompetanse. Det er et ekstra behov for visse typer spesialsykepleiere og enkelte legespesialister. Det er behov for flere praksisplasser for spesialsykepleiere. Ulike rekrutterings- og utdanningstiltak er iverksatt, som utdanningsstillinger for spesialsykepleiere og kompetanseutviklingsprosjekter for helsepersonell. Foretaket har en handlingsplan for rekruttering og profilering 2019-2020, en handlingsplan for utdanning 2019-2020, og en egen handlingsplan for å dekke behovet for spesialsykepleiere.

### Lederutvikling

Oslo universitetssykehus ønsker å legge til rette for gode og synlige ledere på alle nivå i organisasjonen. I tillegg til tydelig ansvar, fullmakter og lederkrav gitt i lederkontraktene, har Oslo universitetssykehus et omfattende læringstilbud spesielt rettet mot ledere. Nye ledere gjennomgår et obligatorisk lederutviklingsprogram. Lederprogrammet er under utvikling med innføring av en egen samling for ledere på nivå 4-6, samt ledersamling om pasientsikkerhet på nivå 3.

### Medarbeiderundersøkelse

I 2019 ble andre runde av den nye nasjonale medarbeider- og pasientsikkerhetskulturundersøkelsen "ForBedring", gjennomført med en svarandel på 81 prosent i Oslo universitetssykehus. For de fleste temaene er resultatet nært gjennomsnittet for foretaksgruppen i Helse Sør-Øst. Oslo universitetssykehus skiller seg mest fra gjennomsnittet ved et høyere resultat innen "Sikkerhetsklima". Resultatene er meldt tilbake til de ansatte. Forbedringsområder og handlingsplaner dokumenteres i forbedringssystemet Achilles. En intranettside gir ledere og ansatte informasjon om alle prosessstrinn i "ForBedring".

### Helse, miljø sikkerhet

Antall meldte HMS-avvik hadde en økning på 3 prosent i 2019 da det ble registrert 6 956 HMS-avvik i helseforetaket.

	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
HMS-avvik	6956	3	6733	5447	4923	4316
Fysisk arbeidsmiljø	1243	-4	1295	1057	1069	866
Psykososialt arbeidsmiljø	1282	19	1075	985	675	873
Smittevern	812	-3	839	832	783	692
Vold / trusler / utagerende adferd	1042	-16	1243	784	869	634
Meldinger per årsverk	0,36	3	0,35	0,29	0,27	0,24

Den største avvikskategorien er Psykososialt arbeidsmiljø som har økt fra 2018. Flest saker er meldt inn i underkategorien Bemanning/arbeidspres. Kategorien Fysisk arbeidsmiljø utgjør også en stor andel av de innmeldte sakene. Vold/trusler/utagerende adferd har gått ned 16 prosent i 2019 etter en kraftig økning i 2018. Ansatte ved klinikk for psykisk helse og avhengighet står for registreringen av om lag 80 prosent av HMS-avvikene i denne kategorien.

Antallet meldinger om saker med høy alvorlighetsgrad har økt fra 502 i 2018 til 635 i 2019.

Saker med høy reell alvorlighetsgrad*	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Fysisk arbeidsmiljø	192	16	166	175	196	166
Psykososialt arbeidsmiljø	120	29	93	86	69	71
Smittevern	50	16	43	45	40	47
Vold/trusler/utagerende adferd	81	3	79	66	63	44
Andre kategorier	192	16	121	100	98	74

\*Saker med alvorlighetsgraderingene "Moderat skade", "Betydelig skade" og "Unaturlig dødsfall"

### Likestilling og likeverd

Oslo universitetssykehus har som overordnet målsetning å gi ansatte en meningsfylt arbeidssituasjon med like muligheter og rettigheter uavhengig av kjønn, religion, livssyn, etnisitet, seksuell legning, funksjonsevne og alder. Helseforetaket legger til rette for at ansatte gis likeverdig tilgang til fagutvikling, lederutdanning og karrieremuligheter.

Som andre helseinstitusjoner er Oslo universitetssykehus en kvinnedominert arbeidsplass. Av totale brutto årsverk i 2019 var 71,9 prosent utført av kvinner og 28,1 prosent utført av menn. På mellomledernivå er det en overvekt kvinnelige ledere. I toppledelsen, nivå en og to i organisasjonen, er ni av totalt 24 ledere kvinner. I helseforetakets styre var det i 2019 tre kvinner og fem menn.

Ved ansettelser har Oslo universitetssykehus en ordning hvor minst en søker med innvandrerbakgrunn skal innkalles til intervju, forutsatt at vedkommende er kvalifisert for stillingen.

## Innsatsfaktorer i virksomheten

### Legemidler, implantater og medisinske forbruksvarer

Oslo universitetssykehus har hatt en vekst (5,6 %) i utgifter til legemidler fra 2018 til 2019, dette er den laveste veksten helseforetaket har hatt siden 2013. Bakgrunnen for den lave veksten er at Oslo universitetssykehus har relativt få pasienter i den nye legemiddelgruppen, legemidler til sjeldne sykdommer, som ble overført til å være foretaksfinansierte fra 1. februar 2019. Helseforetaket har også gode innkjøpsavtaler og stor grad av lojalitet til nye innkjøpsavtaler. Spesielt anbudene på HIV-legemidler og TNF-BIO har medført store besparelser.

Kroner	2 019	Δ %	2018	2017	2 016	2 015
Legemidler	1 136 308	5,6	1 076 040	943 800	887 819	812 076
Medisinske forbruksvarer	2 163 105	5,0	2 059 127	1 946 236	1 705 924	1 583 155
Herav implantater	534 740	3,3	517 876	463 063	366 170	321 642

Tallene har noe ulikt innhold sammenlignet med note 4 i regnskapet. Tall inkludert mva.

Sammensetningen av pasientbehandlingen i Oslo universitetssykehus, med et stort innslag av spesialiserte regionale og nasjonale tjenester, og en stor forskningsvirksomhet bidrar til at helseforetaket har et forholdsvis høyt forbruk av legemidler. Det tas i bruk nye legemidler i avansert spesialistbehandling som gir mulighet til å behandle pasienter som har hatt få eller ingen behandlingstilbud tidligere. Legemiddelmangel er et økende problem som rammer stadig flere kritiske viktige legemidler og medfører at alternative preparater må benyttes til en økt kostnad.

Økningen i medisinske forbruksvarer er en kombinasjon av aktivitets- og prisvekst. Det har vært en vekst i antall utførte laboratorieundersøkelser som blant annet har medført en stor økning i kostnader til reagenser. I tillegg har bruken av dyre implantater økt, som for eksempel implantater ved hjerteklaffintervensjoner (TAVI).

### IKT

I 2019 har arbeidet med å etablere og ta i bruk løsninger for hjemmesykehus og medisinsk avstandsoppfølging fortsatt. System for medikamentell kreftbehandling (CMS) ble i løpet av 2019 innført. Det er vedtatt å kjøpe et system for å ivareta krav til sporing og bedre logistikk av sterilt utstyr. Anskaffelsen vil bidra til nødvendig kapasitet på sterile kirurgiske instrumenter og planleggingen av operasjoner. Regionalt økonomi og logistikksystem (ERP) ble besluttet innført i Oslo universitetssykehus, og arbeidet med dette pågår. Anbudsprosessen for anskaffelse av en ny løsning for doseplan er gjennomført.

Oslo universitetssykehus fortsetter arbeidet med klinisk datavarehus og har inkludert flere datakilder som gjør det mulig å sammenstille informasjon fra mange kilder og overvåke foretakets pasientbehandling fra innskrivning til utskrivning for å kunne forbedre rutiner, diagnostikk og behandling.

I løpet av 2019 ble innsynsløsningen i den nasjonale plattformen helsenorge.no tatt i bruk i foretaket. Dialogmeldinger mellom fastlege og sykehuslege ble innført i løpet av året.

Oslo universitetssykehus har i samarbeid med Universitetet i Oslo etablert en tjeneste for forskere uten formell tilknytning til universitetet, hvor tilgang til universitetets nett og enkelte programvarer er tilgjengelig for ansatte i helseforetaket.

I 2019 var det fortsatt utfordringer med å få gjennomført IKT-prosjekter. Dette skyldes blant annet manglende kapasitet hos den regionale felleleverandøren Sykehuspartner HF.

Kostnader i millioner kroner	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Sykehuspartner*	1105	1023	924	911	869	784	654
Prosjekt driftskostnader	41	30	21	37	100	108	83
Lokal IKT	45	38	41	45	38	40	39
<b>Totalt IKT</b>	<b>1191</b>	<b>1091</b>	<b>977</b>	<b>993</b>	<b>1 007</b>	<b>932</b>	<b>776</b>

\*Sykehuspartner HF er felles IKT-tjenesteleverandør til alle foretakene i Helse Sør-Øst.

Foretaket har i 2019 utviklet virksomhetens ordninger på personvernområdet. Innbyggerne skal ha tillit til at opplysninger blir behandlet og lagret på en trygg og sikker måte, og personvern og informasjonssikkerhet skal være en integrert del av foretakenes håndtering av helseopplysninger.

### Medisinskteknisk utstyr

Oslo universitetssykehus har en stor og sammensatt medisinskteknisk utstyrspark.

Kostnad i millioner kroner	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015	2014
Drift*	167**	4	160**	151	157	149	148
Investeringer	411	-25	552	410	333	260	276
Gjennomsnittsalder år	9,34	-0,1	9,33	11,36			
Gj.sn. år vektet m/innkjøpskost.	8,09	0,4	8,12	8,96			

\*Kostnad drift av Medisinskteknisk virksomhetsområde. Samlet kostnad for drift av det medisinsktekniske utstyret er høyere, anslagsvis 4,5 prosent av anskaffelseskostnad. \*\*Tall etter 2017 er eksklusiv drift av Behandlingshjelpemidler.

Total anskaffelseskostnad på utstyrsparken ved utgangen av 2019 var på 3 867 millioner og den regnskapsførte verdien var på 1 738 millioner kroner. Det er registrert 39 877 medisinsktekniske utstyrsenheter i helseforetaket med en gjennomsnittsalder på 9,34 år. Vektet med innkjøpskostnad er gjennomsnittsalderen 8,09 år. En fornying av det medisinsktekniske utstyret har vært prioritert de siste årene, med mer planlagte anskaffelser og hele «flåteutskiftinger» for mer forutsigbarhet og riktig ressursutnyttelse. Flere forhold påvirker gjennomsnittsalderen som registergjennomganger, kassasjon og investeringer. Reduksjonen i gjennomsnittsalder på utstyret avtok i 2019. Helse Sør-Øst RHF har et mål om en gjennomsnittsalder på 7,4 år.

De største anskaffelsene av medisinskteknisk utstyr i 2019 var oppgradering av MRS2 og anskaffelse av LINAC strålemaskin og DNA-sekvensatorer til Ullevål sykehus. Det er anskaffet CT og mobilt operasjonsmikroskop til Rikshospitalet. Rikshospitalet, Radiumhospitalet og Ullevål sykehus fikk nye angiologaboratorier. Det ble også gjort flåteanskaffelser av anesthesiapparater og overvåkningsmonitører.

### Bygninger og arealer

Ved utgangen av 2019 disponerte foretaket 1 008 599 kvadratmeter lokaler, hvorav om lag 105 600 kvadratmeter er innleid. Av arealet helseforetaket eier er 213 271 kvadratmeter vernet eller fredet, noe som begrenser adgangen til å gjøre endringer og tilpasninger.

Bygg	2 019	Δ %	2 018	2 017	2 016	2 015
Areal i m2	1 008 599	-6	1 068 363	1 068 363	1 021 905	1 030 261
FDV* i kroner	986 190	4	948 599	843 530	872 688	838 020
Investeringer i bygg i kr	404 mill.	-8	439 mill.	580 mill.	427 mill.	359 mill.

\*Forvaltning, Drift, Vedlikehold

En tilstandskartlegging fra 2017 i henhold til Norsk Standard 3424 viser at bygningene til Oslo universitetssykehus samlet har en vektet tilstandsgrad på 1,75. Gjennomsnittet for alle helseforetak

i Norge er en tilstandsgrad på 1,5. Tilstandsgrad 0 og 1 er godkjent, mens 2 og 3 tilsier behov for vedlikeholdstiltak. Ny tilstandskartlegging planlegges i 2020.

Gjennom 2019 har det vært omfattende byggevirksomhet på helseforetakets fire store sykehus. I hovedsak utbedringer av tilsynspålegg og nødvendige infrastrukturtiltak for å opprettholde driften, samt tilpasninger til IKT og medisinskteknisk utstyr. I tillegg er det fullført rokadearbeid på Radiumhospitalet i forbindelse med nytt klinikkbygg og protonsender.

På Radiumhospitalet er det ferdigstilt arbeid med oppgradering av bygg F, ny hovedgarderobe og ny medisinsk trykkluftsentral. På Rikshospitalet er utskifting av kjøletårn ferdig, utskifting av medisinsk trykkluftanlegg og elektrisk infrastruktur er påbegynt. På Aker sykehus ble det skiftet noe elektrisk infrastruktur og det ble flyttet ut av bygg 40 og 41 for å gi plass til ny Storbylegevakt. På Ullevål sykehus ble kjøkkenet i bygg 12 påbegynt. Det utføres infrastrukturforbedringer i andre bygg for rette opp tilsynsavvik.

### Tilsyn

I 2019 har helseforetaket hatt 27 tilsynsbesøk fra 10 ulike tilsynsmyndigheter. Tilsynene var fra Lokalt el-tilsyn (4), Mattilsynet (6), Kommunalt brannvern (2), Nasjonalt Folkehelseinstitutt (1), Fylkesmannen - Miljøavdelingen (1), Statens legemiddelverk (1), Helsetilsynet (1), Arbeidstilsynet (6), Statens jernbanetilsyn (1) og Riksrevisjonen (4). Det ble til sammen gitt 32 pålegg om utbedringer. De fleste avvik utbedres innen fristen. Ved utgangen av 2019 var det 15 avvik som ikke var lukket. Det er 2 fler enn ved utgangen av 2018.

### Ytre miljø

Oslo universitetssykehus arbeider for å minimere belastning på virksomhetens omgivelser og driver sitt miljøarbeid i henhold til den internasjonale standarden ISO 14001:2015. Standarden gir foretaket et styringssystem for å overholde regelverk og forbedre virksomhetens miljøpåvirkning.

Virksomheten ved Oslo universitetssykehus medfører betydelige mengder avfall. Deler av dette er farlig avfall. Avfall samles opp for forsvarlig håndtering og avhending.

Avfall i tonn	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Totalt avfall	5909	2	5749	5521	5 737	5800
Restavfall (avfall til forbrenning)	3397	-0,6	3418	3294	2978	3270
Smitteavfall	1139	9	1041	1072	1262	936
Papiravfall	681	-1	688	654	716	711
Farlig avfall	108	4	104	100	102	88

Avfall til forbrenning (restavfall), smitteavfall og papiravfall utgjorde i 2019 de største definerte avfallsfraksjonene. Mengden restavfall utgjorde litt over halvparten av total avfallsmengde. Mengden smitteavfall økte med 9 prosent fra 2018 til 1139 tonn. Håndtering av smitteavfall er kostbar og redusert feilsortering var en prioritert oppgave.

	2019	Δ %	2018	2017	2016	2015
Energiforbruk i Gwh	294	-2	299	295	300	298
Energiforbruk – gj.snitt i kwh/m <sup>2</sup>	292	1	289	289	294	289
Utslipp i tonn CO <sub>2</sub>	79 421	-6	84 905	77 976	76 205	83622
Vannforbruk i m <sup>3</sup>	712 004	-18	871 388	845 255	843 468	937 099

Energiforbruket gikk ned i 2019. Gjennomsnittlig energiforbruk i kilowattimer per kvadratmeter økte som følge av redusert bruttoareal. Vannforbruket har etter tetting av lekkasjer på Ullevål sykehus. Det er også noe usikkerhet knyttet til målingene fra nyinstallerte vannmålere på Rikshospitalet. Utslipet av CO<sub>2</sub> gikk ned med 6 prosent i 2019 som i hovedsak skyldes en lystgasslekkasje som ble oppdaget og reparert i 2018. Ansattes transport med fly og tjenestebil er noe redusert.

## **Framtidsutsikter**

### Oppdrag og bestilling 2020 fra Helse Sør-Øst RHF

Eier vedtok oppdrag og bestilling 2020 for Oslo universitetssykehus i foretaksmøte 26. februar 2020. Resultatkravet for 2020 er et årsresultat på minimum 250 millioner kroner. I 2020 vil helseforetaket blant annet prioritere å redusere ventetider, bedre kvalitet og pasientsikkerhet og å utvikle effektive og forutsigbare pasientforløp både inne somatikk og psykisk helsevern. Innen psykisk helsevern skal arbeidet med reduserte avvisningsrater og redusert bruk av tvang prioriteres.

Fra midten av mars 2020 er det et raskt økende antall personer som har testet positivt på koronavirus i Norge og mange ansatte i helseforetaket er i karantene. Basert på dette og utviklingen i andre land ble driften lagt vesentlig om fra midten av uke elleve i 2020. Formålet var å forberede for en stor tilstrømming av pasienter som trenger behandling på grunn av konoravirus, herunder et stort forventet omfang av pasienter som vil ha behov for intensivbehandling. De omfattende tiltakene vil få betydning for oppnåelsen av virksomhetens planer og mål på mange områder. Den økonomiske situasjonen i 2020 for Oslo universitetssykehus HF forventes å bli betydelig påvirket.

### Driftsøkonomi og investeringer i driften

Oslo universitetssykehus må oppnå positive økonomiske resultater i driften for å kunne gjennomføre tilstrekkelig investeringer. For 2020 har styret budsjettet med et årsresultat på 250 millioner kroner. Budsjettet innebærer et betydelig krav til effektivisering av virksomheten. I helseforetakets økonomiske langtidsplan er målet at Oslo universitetssykehus skal oppnå bedre økonomiske resultater i årene framover.

For 2020 er det planlagt gjennomføring av investeringer for 1,2 milliarder kroner. Planlagt investeringsnivå for 2020 vil bidra til å stabilisere gjennomsnittsalderen på foretakets medisinsktekniske utstyr og muliggjør fortsatt utbedring av tilsynsmangler, samt forbedringer i annen infrastruktur for å sikre en fortsatt drift i eksisterende bygg. Samtidig pågår det et omfattende arbeid for å gå videre med de vedtatte planene for nye sykehusbygg.

### Utvikling av virksomheten

Helseforetaket utvikler virksomheten for å tilpasse seg brukernes ulike behov og den medisinskfaglige og teknologiske utvikling. I samvirke med andre aktører i spesialisthelsetjenesten, kommunehelsetjenesten og utdannings- og forskningsinstitusjoner skal Oslo universitetssykehus styrke fagmiljøene, utnytte gode arealer og organisere seg effektivt med intern samhandling for gode pasientforløp og i samarbeid med andre sykehus. Prosjektprogrammet «Forbedring av drift» er videreført i 2020 og det er tatt i bruk porteføljestyling for å administrere sykehusovergripende, komplekse og store prosjekter. I tillegg arbeides det med klinikkvise forbedringsprosjekter. Virksomhetsplanleggingen for sykehuset de neste årene vil ta utgangspunkt i helseforetakets strategi 2019 – 2022, utviklingsplan fram mot 2035 og føringer fra eier. Helsetjenestene skal tilpasses endret oppgavedeling i Oslo-området og det skal fortas virksomhetsavklaringer og tilpasninger i forbindelse med kommende nye bygg.

### Nedslitt bygningsmasse

Det vil ta tid å realisere nybygg, og Oslo universitetssykehus må behandle pasienter i eksisterende lokaler i mange år fremover. Hoveddelen av dagens bygg er eldre, lite fleksible og legger ikke i tilstrekkelig grad til rette for effektiv og moderne pasientbehandling. Mye av bygningsmassen er også i dårlig forfatning med behov for vedlikehold og utbedringer. Dette har gitt seg utslag i omfattende pålegg fra tilsynsmyndigheter. I mellomperioden frem til det er realisert mer effektive bygg, må helseforetaket derfor foreta ekstra investeringer i dagens bygg, utover ordinært vedlikehold.

### Nye Oslo universitetssykehus

Ved vedtak i Stortinget i 2019 om bevilgning av midler til nye sykehusbygg på Aker og Rikshospitalet står Oslo universitetssykehus overfor fem store utbyggingsprosjekter i årene som kommer. Forprosjektene for nytt klinikkbygg og protonsenters på Radiumhospitalet (Nye Radiumhospitalet) og ny Storbylegevakt er godkjent. Grave- og byggearbeidene starter 2020. Forprosjekt for Nye Aker og Nye Rikshospitalet har planlagt oppstart høsten 2020. For sikkerhetspsykiatri, inkludert regional sikkerhetsavdeling utredes alternative tomter.

Det er etablert en organisasjon for Nye Oslo universitetssykehus som skal forberede og koordinere aktiviteter fram til nye og oppgraderte bygg blir ferdige og tas i bruk. For å nå målene med de nye byggene er det nødvendig med omstilling og endring i organisering, arbeidsformer og samhandlingsmønstre slik at organisasjonen er utviklet og klar i god tid før klinisk drift i de nye anleggene settes igang. Arbeidet er satt opp i en porteføljestruktur for god styring og medvirkning i prosessen.

### Digitalisering

Oslo universitetssykehus har en plan for IKT i helseforetaket for perioden 2020-2023. Foretaket legger stor vekt på teknologi for å understøtte nye og mer individualiserte behandlingsformer, behandling utenfor helseforetaket, mer samhandling og mer medvirkning med pasientene for å styrke deres mestringsevne. I perioden frem mot 2035 skal foretaket bygge mange nye sykehusbygg. Det vil sette store krav til IKT-utviklingen ved Oslo universitetssykehus og helseforetaket må ta i bruk mulighetene som ligger i nye bygg og ny teknologi for å effektivisere driften. Tilstrekkelig tilgang på ressurser internt og hos felles IKT-leverandør i Helse Sør-Øst, Sykehuspartner HF, vil også være avgjørende for arbeidet fremover. Kostnader knyttet til drift og utvikling av innenfor området IKT vil fortsatt øke i årene som kommer, delvis som et resultat av store investeringer de neste årene, samt at stadig flere områder i helseforetaket tar i bruk IKT som et virkemiddel i behandlingen av pasienter.

### **Fortsatt drift**

Styret bekrefter at regnskapet for 2019 er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Utbruddet av COVID-19 (koronavirus) er erklært som en pandemi av Verdens Helseorganisasjon. De omfattende tiltakene i den forbindelse vil få betydning for oppnåelsen av virksomhetens planer og mål på mange områder. Den økonomiske situasjonen i 2020 for Oslo universitetssykehus HF forventes å bli betydelig påvirket.

Fra årsskiftet og fram til regnskapet avlegges er det ikke inntruffet andre forhold av vesentlig betydning som det ikke er tatt hensyn til i regnskapet.

## **Resultat, investeringer, finansiering og likviditet**

Oslo universitetssykehus hadde i 2019 et årsresultat for konsernet på 376 millioner kroner. Dette er 176 millioner kroner høyere enn budsjettet for 2019. I dette inngår inntekter fra salg av fast eiendom på Aker med 80 millioner kroner og en engangsinntekt på om lag 40 millioner kroner fra tidligere avsluttede kliniske studier som fremover vil finansiere forskning og innovasjon. Det økonomiske overskuddet gir helseforetaket økt mulighet til investeringer og oppgraderinger av utstyr og bygninger.

### Økonomisk resultat

Samlede driftsinntekter for konsernet i 2019 var 25 182 millioner kroner, hvorav 24 926 millioner kroner i helseforetaket og 256 millioner kroner i datterselskapene. Konsernets driftsinntekter består av 12 224 millioner kroner i tildeling (basisramme) fra eier, 9 988 millioner kroner i aktivitetsbaserte inntekter og 2 970 millioner kroner i andre driftsinntekter. Aktivitetsbaserte inntekter er 935 millioner kroner høyere enn for 2018. Andre inntekter økte med 177 millioner kroner i 2019 i forhold til 2018.

Driftskostnadene for konsernet utgjorde 24 841 millioner kroner i 2019, hvorav 24 606 millioner kroner var knyttet til helseforetaket og 235 millioner kroner til datterselskapene. I 2018 var konsernets driftskostnader 23 133 millioner kroner. Personalkostnadene i 2019 var 16 930 millioner kroner, som er en økning på 1 204 millioner kroner i forhold til 2018. Herav var lønnskostnadene 12 617 millioner kroner i 2019, som er en økning på 711 millioner kroner fra 2018.

Pensjonskostnadene for konsernet ble økt i 2019 med 375 millioner kroner i forhold til 2018. Justert for økte pensjonskostnader økte lønn og andre personalkostnader med 829 millioner kroner, tilsvarende 6 prosent. En stor del av dette er knyttet til generell lønnsvekst og deler til økning i antall årsverk. Oppdaterte pensjonskostnadsberegninger for 2019 viste at pensjonskostnadene for Oslo universitetssykehus HF ble 365 millioner kroner høyere enn det som var lagt til grunn i budsjettet. Dette ble kompensert ved at basisrammen til Oslo universitetssykehus HF ble økt. Økningen skyldes endrede økonomiske forutsetninger ved utgangen av 2018 og regnskapsføring av planendringer i 2019.

Konsernets årsresultat på 376 millioner kroner besto av et driftsresultat på 342 millioner kroner og netto finansposter på 36 millioner kroner. Årsresultatet for 2019 for Oslo universitetssykehus HF var 339 millioner kroner og det samlede overskuddet i datterselskapene var 37 millioner kroner. Oslo universitetssykehus HF eier 50 prosent av aksjene i Inven2 AS, som hadde et overskudd på 21 millioner kroner i 2019.

### Investeringer

Oslo universitetssykehus HF investerte i bygg, medisinsk-teknisk utstyr og annet for 899 millioner kroner i 2019. Herav ble anskaffelser av medisinsk-teknisk utstyr og ambulanser for 327 millioner kroner finansiert med inngåelse av nye finansielle leieavtaler. I tillegg til egne IKT-investeringer finansiert av foretakets investeringsramme kommer regionale investeringsmidler til innføring av regionale IKT-løsninger. De regionale IKT-investeringene føres ikke i Oslo universitetssykehus HF sitt regnskap. Oslo universitetssykehus HF utbetalte 61 millioner kroner i egenkapitalinnskudd til Pensjonskassen for helseforetakene i hovedstadsområdet og Kommunal Landspensjonskasse i 2019.

### Finansiell stilling og risiko

Staten hefter ubegrenset for Oslo universitetssykehus HF sine forpliktelser. Helseforetaket kan ikke ta opp lån fra andre enn sin eier. Oslo universitetssykehus HF er i begrenset grad sårbar for svingninger i utenlandske valutakurser. En del av foretakets pensjonsmidler er plassert i Statens pensjonsfond utland, som ikke er sikret mot endringer i valutakurser.

Størstedelen av Oslo universitetssykehus HF's inntekter kommer fra offentlige virksomheter og organer. Det er derfor liten risiko for at helseforetaket ikke skal kunne oppfylle sine økonomiske forpliktelser overfor andre.

Konsernet Oslo universitetssykehus hadde en positiv kontantstrøm fra drift på 523 millioner kroner. Dette er høyere enn det regnskapsmessige driftsoverskuddet for konsernet på 376 millioner kroner. I konsernets resultatregnskap er det flere forhold uten kontanteffekt. Det er kostnadsført avskrivninger og nedskrivninger med 948 millioner kroner, som er uten kontanteffekt. Inntektsføring av tidligere års tilskudd på 69 millioner kroner er også uten kontanteffekt. Øvrige resultatposter uten kontanteffekt på -570 millioner kroner gjelder i hovedsak at Helse Sør-Øst RHF ikke har betalt likviditet til Oslo universitetssykehus HF for hele den tildelte basisrammen. Betalbar pensjonspremie var 126 millioner kroner høyere enn resultatført pensjonskostnad. Økningen i kortsiktig gjeld på 44 millioner kroner skyldes at Oslo universitetssykehus HF reduserte bruken av driftskreditt med om lag 370 millioner kroner gjennom 2019 og økt øvrig kortsiktig gjeld. En stor del av økingen i øvrig kortsiktig gjeld gjelder økte feriepenger, avsetning for arbeidsgiveravgift på pensjonspremie og økte øremerkede midler.

#### Eiers økonomiske styringsmål

Eier satte i foretaksmøtet 13. februar 2019 et krav til årsresultat for 2019 på minimum 200 millioner kroner for Oslo universitetssykehus HF. Årsresultatet for 2019 ble 339 millioner kroner for helseforetaket og 376 millioner kroner for konsernet.

#### **Disponering av årsresultatet**

Det fremlagte årsresultatet gir etter styrets og administrerende direktørs mening en riktig fremstilling av virksomheten i 2019. Styret foreslår at overskuddet for helseforetaket på 339 millioner kroner overføres til annen egenkapital.

Oslo den 27. mars 2020

Gunnar Bovim  
styreleder

Anne Kari Lande Hasle  
nestleder

Svein Erik Urstrømmen

Tore Eriksen

Nina Tangnæs Grønvold

Svein Stølen

Aasmund Magnus Bredeli

Else Lise Skjæret-Larsen

Bjørn Atle Bjørnbeth  
administrerende direktør

## Styrets beretning

### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Bjørnbeth, Bjørn Atle	BANKID_MOBILE	2020-04-02 13:12
Skjæret-Larsen, Else Lise	BANKID	2020-06-17 08:52
Nina Tangnæs Grønvold	BANKID_MOBILE	2020-04-02 12:58
Bredeli, Aasmund Magnus	BANKID	2020-06-11 09:14
Eriksen, Tore	BANKID	2020-04-02 17:23
Svein Erik Urstrømmen	BANKID_MOBILE	2020-04-02 14:41
Bovim, Gunnar	BANKID_MOBILE	2020-04-02 12:57
Stølen, Svein	BANKID	2020-06-13 09:01
Hasle, Anne Kari Lande	BANKID	2020-06-18 12:35

#### This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.